トヨタの概況 2011

データで見る世界の中のトヨタ

「トヨタの概況 2011 データで見る世界の中のトヨタ」は、2010年(1月~12月)の会社概要、研究・開発、 生産・販売・輸出などをご紹介しています。

研究・開発▶	海外における活動▶
国内外の研究開発拠点▶	海外の製造事業体一覧▶
	国別生産・販売・市場台数▶
技術開発▶	地域別生産・販売・輸出台数▶
技術開発の歴史(1990年~)▶	国・地域別販売車種▶
日本における活動・	沿革▶
トヨタグループ/サプライヤー▶	データ編/日本▶
国内の生産拠点▶	 自動車生産・自動車輸出 ▶
国内の販売・サービス網と取扱車▶	自動車登録・届出台数・輸入車登録▶
	口到手艺球 油山山数 制入手艺家
車名別国内生産台数 ▶	
車名別国内生産台数 ▶ 車名別国内登録台数 ▶	データ編/世界 ►

世界の販売車種一覧・

国内外の研究・開発拠点

アメリカ





トヨタモーターエンジニアリング&マニュファク チャリングノースアメリカ(株)

設立: 1977年(昭和52年)

所在地: ミシガン州、カリフォルニア州、アリゾ

ナ州、ワシントンD.C

業務: 商品企画、設計、評価、基礎研究



キャルティ デザインリサーチ(株)

設立: 1973年(昭和48年)

所在地: カリフォルニア州、ミシガン州

業務: デザイン

日本



本社テクニカルセンター

設立: 1954年(昭和29年)

業務: 製品の企画・デザイン・設計・試作・

車両評価など



士別試験場▶

設立: 1984年(昭和59年)

業務: 車両の高速走行テスト、寒冷地試験

および評価



東富士研究所▶

設立: 1966年(昭和41年)

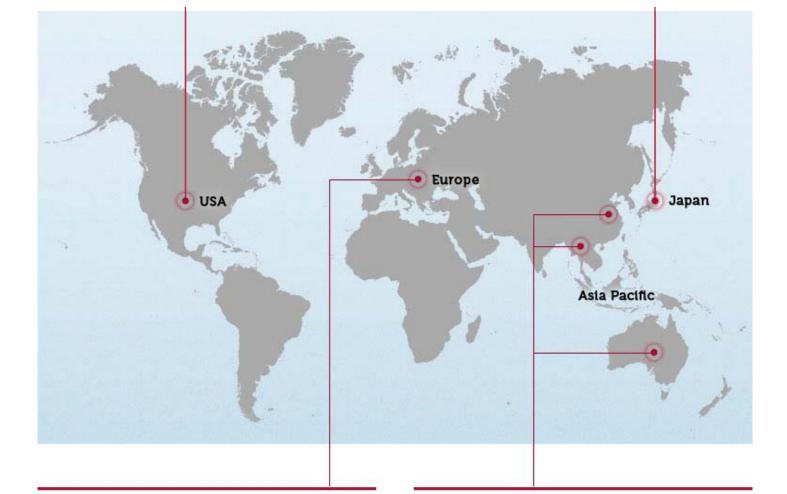
業務: 車両およびエンジンの新技術研究



(株) 豊田中央研究所

設立: 1960年(昭和35年)

業務: 基礎研究



ヨーロッパ



トヨタモーターヨーロッパ(株)

設立: 1987年(昭和62年) 所在地:ベルギー、イギリス

業務: 設計、評価



トヨタヨーロッパデザインディベロップメント(有)

設立: 1998年(平成10年)

所在地: フランス業務: デザイン

アジア・太平洋



トヨタ・モーター・アジア・パシフィック・エンジ ニアリング&マニュファクチャリング(株)

設立: 2003年(平成15年)

所在地: タイ

業務: 設計、評価



トヨタテクニカルセンター アジア・パシフィック オーストラリア(株)

設立: 2003年(平成15年)

所在地: オーストラリア

業務: 設計、評価

トヨタ自動車研究開発センター(有)

設立: 2010年(平成22年)

所在地: 中国 江蘇省

業務: 技術調査

技術開発の歴史

トヨタは、お客様のニーズにお応えしながら環境にやさしく、安全性、走行性、快適性、信頼性などの要素を高度にバランスさせた自動車の開発に努めています。

| トヨタの技術開発(1990 ~)

凡例: ▲ 環境対策関連技術 ● 安全対策関連技術 ■ その他

年	エンジン	駆動・制動 足廻り	ボディ	電子·電気	材料
990	■アルミクランクダンパープーリ	●アクティブ4WS			
	■レーザークラッドシリンダー	■スーパーストラット			
99	■レーサークラットシリンター ヘッド	サスペンション			
	■ 5バルブエンジン	■ロータリートリプレード			
		カップリング			
		■5速A/T			
			▲トヨタスーパーオレフィン ポリマー(TSOP)バンパー		■マグネシウムシリンダー/ カバー
			7.7 (130F)/13/1		▲新冷媒エアコン
					■デオドラント機能付き
					ファブリック
			●助手席エアバッグ		
		●車両総合制御システム			
		(i-Four)			
	▲ 新世代希薄燃焼エンジン			■GPSナビゲーション	
				●ヘッドアップディスプレイ	
				●CCD式バックモニター	
	▲ スモークレスディーゼル				
	エンジン				
	■電子制御スロットル				
		■6速M/T			
					▲リーンバーン用新三元触
				■GPSボイスナビゲーション	
				▲ 燃焼圧センサー	
					▲ディーゼル酸化触媒
					■樹脂製燃料タンク
					▲パラジウム三元触媒
	▲ディーゼルスモークコントロー				
	ルシステム(DSCS)				
		●車両安定性制御システム (VSC)			
	▲ 連続可変バルブタイミング	(100)			
	機構(VVT-i)				
	▲4弁直噴ディーゼル				
		▲フレックスロックアップ			
		システム			
					▲内装用高性能樹脂
					(TSOP-5)
				■マルチゾーンオートエアコン	
			■UVカットドアガラス		
			●はっ水ドアガラス		
	■窒化チタンコート	●ブレーキアシスト	●新衝突安全ボディ(GOA)		
	▲ 燃料電池電気自動車		●SRSサイドエアバッグ		
	(FCEV)		●フォースリミッター付き シートベルト		
	▲ 古林変古時半いは、一、ゾン		シートベルト		
	▲ 高効率直噴ガソリンエンジン (D-4)				
				●タイヤ空気圧警報システム	
	▲トヨタハイブリッドシステム			- ノー、エベル言 TKノハノム	
	(THS)				

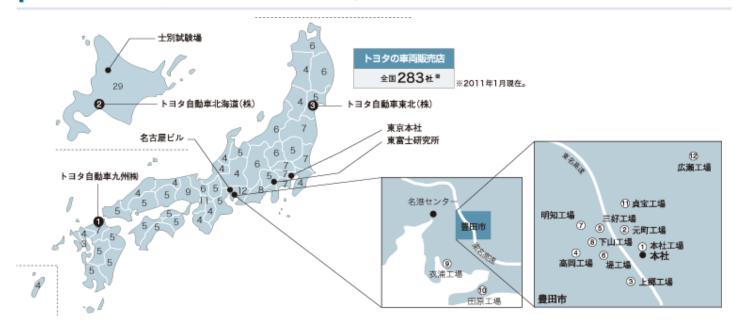
			●SRSカーテンシールドエア バッグ		
				●ブラインドコーナーモニター	
				■レーダークルーズ コントロール	
	▲VVTL-i(連続可変バルブ	■ナビ協調シフト制御 ●ARS	▲塗装補修バンパーリサイクル		
	タイミング&可変リフト機構)	•ARS			
	▲コモンレール式直噴				▲ディーゼル酸化触媒
	ディーゼルターボエンジン (D-4D)	●EBD付ABS		▲電動パワーステアリング	
		▲Super CVT			
2000			●助手席デュアルステージSRS エアバッグ	■スマートキーシステム	▲ディーゼル車用高性能触媒 システム(DPNR)
2009					▲ケナフ材パッケージトレイ トリム、ドアトリム
				■マイナスイオン発生装置 ■AC100Vコンセント	
		■ランフラットタイヤ		■ AC 100Vコンセント ■ 音声ガイダンス機能付バック ガイドモニター	
		●電子制御ブレーキシステム (ECB)			
		▲電気式4輪駆動システム			
		(E-Four)	●運転席デュアルステージSRS		▲植物系性分解樹脂
			エアバッグ ■電動開閉式メタルトップシス		(バイオプラスチック) ▲CO2冷媒電動ヒートポンプ式
			テム ●歩行者傷害軽減ボディ		エアコン
		■新工法タイヤ		■G-BOOK	
			■パワーバックドア		
	▲Toyota Stop & Go		●運転席SRSニーエアバッグ		
	System ▲燃料電池ハイブリッド車				
	(FCHV-4、FCHV-5) ▲トヨタハイブリッドシステム				
	(THS-C, THS-M, THSII)	a -2116=			
		●プリクラッシュセーフティ システム			
	▲燃料電池ハイブリッド車 (トヨタFCHV)		●プリクラッシュシートベルト		
	▲Toyota Intelligent Idling Stop System				
	▲ Dual VVT-i ▲ストイキD-4				
	▲コモンレール式ピエゾインジェ クション直噴ディーゼルターボ エンジン(D-4D Clean Power)				
	▲ディーゼルハイブリッド システム				
				●インテリジェントAFS ■フロント&サイドモニター	
				■レーンモニタリングシステム	
				■花粉除去フィルター ●ナイトビュー	▲トヨタエコプラスチック
				■ステアリング感応式 クリアランスソナー	
				■スマートエントリー&スタート システム	
				■プラズマクラスター	
				■インテリジェントパーキング アシスト(IPA)	
		●VDIM			
		▲6 Super ECT(6速A/T)	I	I	

	●VDIM(アクティブ ステアリング統合制御)			
	ステナランでは日間中	●SRSツインチャンバーエア バッグ	■レーンキーピングアシスト	
		7.09	■レーダークルーズ	
	●S-VSC+アクティブトルクコントロール4WD協調制御 ●アクティブスタビライザーサスペンションシステム ●ドライバーモニターププリ		コントロール(低速追従モード付)	
	クラッシュセ <i>ー</i> フティシステム (ミリ波レーダー方式)			
▲D-4S			■G-BOOK ALPHA	
			●ヘルプネット	
▲リダクション機構付のTHSII ▲リダクション機構付の THSII+E-Four ▲2段変速式リダクション機能 付きのTHSII			■ワイドビューフロントモニター	
▲VVT-iE(電動連続可変 バルブタイミング機構)				
・ハレング・1 〜ンプ 1成7円/		●SRSシートクッション エアバッグ		
	▲8 Super ECT(8速A/T) ●プリクラッシュセーフティシス		■地図差分配信技術「マップ	
	テム〈前方対応:歩行者検知・ 操舵回避支援〉(ミリ波レー ダー・ステレオカメラフュージョン 方式)		■ 地図差が配信技術「マックオンデマンド」 (カーナビゲーション用)	
	●プリクラッシュセーフティシス テム〈後方対応:後方車両の注 意喚起・プリクラッシュインテリ ジェントヘッドレスト〉		■レーダークルーズ コントロール (全車速追従機能付)	
			■インテリジェントパーキング アシスト(IPA) 〈超音波センサー付〉 ■酸素濃度コンディショナー ▲エコドライブインジケーター	
▲2段変速式リダクション機構 付のTHSII+フルタイムAWD				
▲VALVEMATIC(新世代の			■G-BOOK mX •LED headlight	
エンジン動弁機構)		●アクティブヘッドレスト		
		•) 9) 13 N 9 P D X P	■快適温熱シート	
	■クルーズコントロール ■KDSS (キネティックダイナミック サスペンションシステム) ■8-Speed SPDS (8速スポーツダイレクトシフト)			
	●進化したドライバーモニター付プリクラッシュセーフティシステム(目の開閉状態を検知)●緊急ブレーキシグナル			■抗ダニアレルゲン加工シート 表皮
	●ナビ・ブレーキアシスト		●ナイトビュー (歩行者検知機能付)	
	■FF用6速M/T			
▲Toyota Stop & Start System				
▲燃料電池ハイブリッド車 (トヨタFCHV-adv)				

			●SRSリヤウインドウカーテン		
			シールドエアバッグ		
		V (T) 1 0 0 0 0 0 0			▲エコプラスチック内装部品
		 ●前側方プリクラッシュセーフ ティシステム 			
		● プリクラッシュシートバック (前方・後方プリクラッシュ セーフティシステムに対応)			
			●SRS後席センターエアバッグ	■エコドライブモニター	
				■タッチトレーサーディスプレイ	
				■ソーラーベンチレーションシス テム	
				■リモートエアコンシステム	
				■ ハーモニアスドライビングナビ ゲーター	
		■マルチテレインセレクト			
		_		● DSRCユニット	
				■マルチテレインモニター	
					■自己修復性耐すり傷塗装
				■ESPO	
	▲リダクション機構付 THSIIPlug-in				
2010				●マルチアングル全周囲 モニター	
				●車両接近通報装置	
					▲バイオPETを使った新エコ プラスチック
				■スマートフォン向け「スマート G-BOOK」	
					■スーパーUVカットガラス

国内の生産拠点

国内の主要事業所・販売・サービスの体制



国内の生産拠点

工場	事業内容・生産品目	完成年月	生産台数(千台)	従業員数(人)
① 本社工場	鍛造部品、 ハイブリッド用部品、 シャシー部品	1938.11	-	3,855
② 元町工場	クラウン、マークX、 エスティマ、LFA	1959. 8	107	8,253
③ 上郷工場	エンジン	1965.11	-	3,356
◎ 高岡工場	カローラ、iQ	1966. 9	164	3,502
⑤ 三好工場	駆動関係部品、 冷鍛・焼結部品、 エンジン関係部品	1968. 7	-	1,625
❶ 堤工場	プリウス、カムリ、 プレミオ、 アリオン、サイオンtC	1970.12	486	5,662
⊙ 明知工場	駆動系足廻り鋳物部品、 駆動系足廻り 機械部品	1973. 6	-	1,846
◉ 下山工場	エンジン、 ターボチャージャー、 触媒コンバーター	1975. 3	-	1,828
◉ 衣浦工場	駆動関係部品	1978. 8	-	3,317
⑩ 田原工場	LS、GS、IS、GX、RAV4、 ウィッシュ、 ランドクルーザー、 ヴァンガード、エンジン	1979. 1	421	7,985
🕦 貞宝工場	機械設備、樹脂型、 鋳造型、鋳鍛型	1986. 2	-	1,218
⑫ 広瀬工場	電子制御装置、 IC等の研究開発及び生産	1989. 3	-	1,639

● トヨタ自動車九州(株)	IS、ES、HS、CT、RX、 SAI、 ハリアー、ハイランダー、 エンジン、 ハイブリッド用部品	1992.12	291	6,802
○ トヨタ自動車北海道 (株) 	自動変速機、無段変速機、 トランスファー、 アルミホイールなど 自動車部品	1992.10	-	2,317
● トヨタ自動車東北(株)	電子制御ブレーキ、 サスペンション、アクスル、 トルクコンバーター	1998.10	-	453

注1 事業内容・生産品目は2010年3月末現在、生産台数は2010年実績。

- 2 ① ~⑱ の従業員数は2010年3月末現在、 ●~ ●の従業員数は2010年12月末現在。
- 3トヨタ自動車九州(株)、トヨタ自動車北海道(株)、トヨタ自動車東北(株)はトヨタ自動車の100%出資会社。

その他の拠点

名称	事業内容	完成年月	従業員数(人)
名港センター	国内外向け完成車両の船積	1964. 5	9
稲沢部品センター	大物補給部品・用品の入出庫	1978.10	65
大口部品センター	中・小物補給部品の入出庫	1978. 1	177
上郷物流センター	海外及び国内遠隔地生産用部品出荷・内外装補給部品の入出庫	1968. 8	325
飛島物流センター	海外向けの生産用部品出荷・補給部品の入出庫	1988.11	149

注 2011年1月現在

トヨタグループ&サプライヤー

トヨタグループ

(株)豊田自動織機			(百万円)
Toyota Industries Corporation	1926.11 (大正15年)	繊維機械、自動車、産業車両の製造・販売、 物流事業	80,462
愛知製鋼(株) Aichi Steel Corporation	1940.3 (昭和15年)	鋼材、鍛造品、電磁品の製造・販売	25,016
(株)ジェイテクト JTEKT Corporation	1921.1 (大正10年)	工作機械、自動車用部品、住宅設備品の製造・販売	36,854
トヨタ車体(株) Toyota Auto Body Co.,Ltd.	1945.8 (昭和20年)	乗用車、商用車、特殊車のボディー及び部品の製造	10,371
豊田通商(株) Toyota Tsusho Corporation	1948.7 (昭和23年)	各種物品の国内・輸出入・外国間取引	64,936
アイシン精機(株) Aisin Seiki Co.,Ltd.	1949.6 (昭和24年)	自動車部品、住生活関連機器の製造・販売	45,049
(株)デンソー DENSO CORPORATION	1949.12 (昭和24年)	各種自動車用及びその他電装用品、空調設備並び に一般機械器具、電気機械器具の製造・販売	187,457
トヨタ紡織(株) TOYOTA BOSHOKU CORPORATION	1950.5 (昭和25年)	自動車用内装製品、フィルター及びパワー トレイン機器部品、繊維製品等の製造・販売	8,400
東和不動産(株) Towa Real Estate Co.,Ltd.	1953.8 (昭和28年)	不動産の所有・経営・売買・貸借	23,750
(株)豊田中央研究所 Toyota Central Research and Development Laboratories, Incorporated	1960.11 (昭和35年)	総合技術の開発、利用に関する各種の研究・ 試験・調査	3,000
関東自動車工業(株) Kanto Auto Works,Ltd.	1946.4 (昭和21年)	乗用車、商用車、住宅関連機器及び建築用部材の 製造	6,850
豊田合成(株) Toyoda Gosei Co.,Ltd.,	1949.6 (昭和24年)	ゴム・プラスチック・ウレタン製品、半導体、 電気・電子製品、接着剤等の製造・販売	28,027
日野自動車(株) Hino Motors,Ltd.	1942.5 (昭和17年)	トラック、バス、小型商用車、乗用車、 各種エンジン、補給部品の製造・販売	72,717
ダイハツ工業(株) Daihatsu Motor Co.,Ltd.	1907.3 (明治40年)	乗用車、商用車、特装車及び部品の製造・販売	28,404

2003.4 (平成15年) 住宅の技術開発、生産、販売、建設、アフター サービス

7,400

注)2011年3月現在

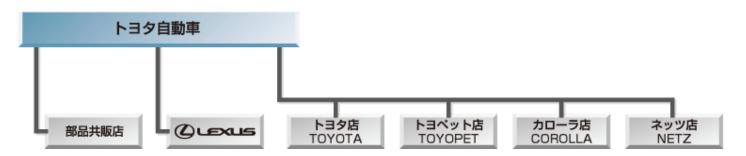
サプライヤー

組織名	設立	会員	備考
協豊会	1943.12 (昭和18年)	219社	部品サプライヤー
栄豊会	1983.4 (昭和58年)	125社	設備・物流サプライヤー
合 計		344社	(協豊会・栄豊会の重複加入を除くと327社)

注)2011年4月現在

国内の販売・サービス網と取扱車

販売・サービス網と事業内容



※ 車両販売店の事業内容

車両 (新車・中古車) および車両関係部品 (用品他) の販売・アフターサービス ならびに損害保険代理業務、その他付帯関連する業務

※ 部品共販店の事業内容 トヨタ車の補修用部品と各種自動車用用品

取扱車(2011年1 月現在)

	店名							
取扱車種	トヨタ店	東京 トヨタ	大阪 トヨタ	トヨ ペット店	東京トヨ ペット	大阪トヨペット	カローラ 店	ネッツ店
●セダン		1 3 2	122					
センチュリー	•	•	•		•			
クラウン マジェスタ	•	•	•		•			
クラウン ("ロイヤルサルーン"シリーズ、 "アスリート"シリーズ、"ハイブ リッド")	•	•	•		•			
クラウンセダン	•	•	•		•			
クラウンコンフォート	•	•	•		•	•		
コンフォート		•	•	•	•			
SAI	•	•	•	•	•	•	•	•
マークX		•		•	•	•		
カムリ							•	
プレミオ				•	•	•		
アリオン	•	•	•					
プリウス	•	•	•	•	•	•	•	•
プリウスEX	•	•	•	•	•	•		
カローラ アクシオ							•	
ベルタ				•	•	•	•	

●ニューコンセプト								
マークXジオ		•		•	•	•		
●2BOX系			l	l	I	I	I	I
ブレイド	•	•	•	•	•	•		
オーリス								•
カローラルミオン							•	
ラウム								•
ポルテ	•	•	•	•	•	•		
ラクティス				•	•	•	•	
bB								•
イスト								•
ヴィッツ								•
パッソ							•	
iQ								•
●ステーションワゴン								
サクシード	•	•	•	•	•	•		
カローラ フィールダー							•	
プロボックス							•	
●ミニバン・キャブワゴン								
エスティマ	•	•	•				•	
エスティマハイブリッド	•	•	•				•	
アイシス	•	•	•					
ウィッシュ								•
アルファード				•	•	•		
ヴェルファイア								•
ノア							•	
ヴォクシー								•
パッソセッテ							•	
●スポーツユーティリティ系								
FJクルーザー	•	•	•					
ランドクルーザー	•	•				•		
ランドクルーザープラド	•	•				•		
ハリアー				•	•	•		
ハリアーハイブリッド				•	•	•		
ヴァンガード				•	•	•	•	
RAV4								•
ラッシュ				•	•	•		

●バン・トラック・バス								
サクシード	•	•	•	•	•	•		
プロボックス							•	
ハイエース		•	•	•	•			
タウンエース							•	
ライトエース								•
レジアスエース								•
ダイナ(2t系/1t系)	•	•				•		
トヨエース(2t系/1t系)			•	•	•			
コースター	•	•				•		
クイックデリバリー200	•	•				•		



LS, GS, IS, CT, RX, IS F, HS

[※] トヨタ特装車は、ベース車と同じ販売店で扱っています。

車名別国内生産台数

トヨタブランド

車名	生産開始	2010年生産台数(台)	2010年までの累計(千台)
ランドクルーザー	1951	341,150	6,575
クラウン	1954	34,638	5,882
トヨエース・ダイナ	1954 · 56	19,610	3,638
コースター	1963	12,414	397
カローラ	1966	306,838	24,806
ハイエース	1967	168,701	5,660
4ランナー	1967	62,348	10,996
センチュリー	1967	172	41
カムリ	1980	32,160	4,093
エスティマ	1990	51,631	2,073
RAV 4	1994	207,961	3,560
コンフォート	1995	3,213	167
プリウス	1997	523,426	2,192
ハリアー	1997	9,963	1,031
ラウム	1997	3,960	330
ヴィッツ	1999	183,427	2,934
bB	2000	14,563	678
ヴォクシー	2001	76,043	650
ノア	2001	56,989	620
プレミオ	2001	26,332	329
アリオン	2001	25,826	303
エスティマハイブリッド	2001	10,247	81
アルファード	2002	42,084	525
イスト	2002	17,084	556
プロボックス	2002	31,244	376
サクシード	2002	13,935	193
ウィッシュ	2003	60,851	717
シエンタ	2003	26,119	315
サイオンxB	2003	23,641	24
パッソ	2004	79,852	558
マークX	2004	35,426	234

アイシス	2004	30,003	250
ポルテ	2004	17,336	234
ベルタ	2005	97,239	889
ラクティス	2005	53,181	313
ハリアーハイブリッド	2005	1,828	157
オーリス	2006	19,807	135
ブレイド	2006	2,304	49
FJクルーザー	2006	25,937	240
サイオンtC	2006	26,938	227
カムリハイブリッド	2006	566	55
ヴァンガード	2007	26,676	81
マークXジオ	2007	5,394	43
ハイランダー	2007	27,923	294
ハイランダーハイブリッド	2007	8,864	51
サイオンxD	2007	12,198	71
クラウンハイブリッド	2008	5,893	20
ヴェルファイア	2008	61,115	151
iQ	2008	21,673	99
SAI	2009	33,553	39
プリウスプラグイン ハイブリッド	2009	646	1

- ※ 完成車輸出・KD分含む
- ※ 青字斜体は海外専用車
- ※ ランドクルーザーには70、プラド、200、GX、LXを含む。
- ※ クラウンにはクラウンアスリート、クラウンセダン、クラウンマジェスタ、クラウンロイヤルサルーン、クラウンコンフォートを含む。
- ※トヨエース・ダイナには宅配車を含む。
- ※コースターの累計生産台数は1965年以降の台数。それ以前はダイナに含まれる。
- ※ カローラにはカローラアクシオ、カローラフィールダー、カローラルミオンを含む。
- ※ コンフォートには教習車を含む。
- ※ハリアーには旧RX、ハリアーハイブリッドには旧RXハイブリッドを含む。
- ※ サイオンはトヨタブランドに含む。

レクサスブランド

車名	生産開始	2010年生産台数(台)	2010年までの累計(千台)
IS	2005	47,945	440
SC	2005	407	174
GS	2005	10,807	42
GSハイブリッド	2006	2,627	24
ES	2006	89,212	471
LS	2006	17,337	159
LSハイブリッド	2007	5,144	24
ISF	2007	1,692	9
RX	2008	37,833	76
RXハイブリッド	2009	40,109	72
ISC	2009	11,516	26
HS	2009	18,346	42
LFA	2010	37	0

[※] 完成車輸出・KD分含む。

[※] 青字斜体は海外専用車。

[※] ESの累計生産台数は海外専用車に変更後からの台数。

車名別国内登録台数

トヨタブランド

車名	生産開始	2010年登録台数(台)	2010年までの累計(千台)
ランドクルーザー	1951	14,359	717
トヨエース	1954	4,584	1,341
クラウン	1954	34,661	5,101
ダイナ	1956	8,368	1,203
コースター	1963	1,409	143
カローラ	1966	111,269	12,057
ハイエース	1967	41,985	2,839
センチュリー	1967	163	40
ライトエース	1970	3,882	1,748
タウンエース	1976	5,656	2,143
カムリ	1980	1,177	1,222
エスティマ	1990	50,045	1,609
RAV 4	1994	6,026	418
コンフォート	1995	3,161	8
クイックデリバリー	1995	450	21
プリウス	1997	315,407	888
ハリアー	1997	12,319	341
レジアス	1997	15,300	289
ラウム	1997	4,661	330
ヴィッツ	1999	122,255	1,427
bB	2000	15,332	493
ヴォクシー	2001	74,357	644
ノア	2001	54,763	613
プレミオ	2001	25,325	324
アリオン	2001	25,374	301
アルファード	2002	36,323	535
プロボックス	2002	31,210	394
サクシード	2002	14,411	192
イスト	2002	4,915	406

ウィッシュ	2003	59,450	671
シエンタ	2003	28,383	314
パッソ	2004	87,011	552
マークX	2004	35,061	232
アイシス	2004	29,302	248
ポルテ	2004	18,582	233
ラクティス	2005	46,542	302
ベルタ	2005	17,222	121
ラッシュ	2006	6,649	69
オーリス	2006	18,606	97
ブレイド	2006	2,422	49
ヴァンガード	2007	26,375	79
マークXジオ	2007	5,936	43
クラウンハイブリッド	2008	5,875	20
ヴェルファイア	2008	60,444	148
トヨタFCHV	2008	0	0
iQ	2008	5,680	24
パッソセッテ	2008	2,362	18
SAI	2009	33,447	37
プリウスプラグイン ハイブリッド	2009	273	0
FJクルーザー	2010	263	0

- ※ ランドクルーザーにはプラドを含む。
- ※ クラウンにはクラウンセダン、クラウンロイヤル、クラウンアスリート、クラウンマジェスタ、クラウンコンフォートを含む。
- ※ カローラにはカローラフィールダー、カローラアクシオ、カローラルミオンを含む。
- ※ ハイエースにはトヨタ救急車を含む。
- ※ ハイラックスにはハイラックスサーフを含む。
- ※ エスティマ、ハリアーにはそれぞれハイブリッドを含む。
- ※コンフォートにはコンフォート教習車を含む。
- ※ レジアスにはレジアスエース、レジアスエースコミューターを含む。
- ※ アベンシスにはアベンシスワゴンを含む。
- ※トヨタ教習車、大型バス、コミューターを除く。

レクサスブランド

車名	生産開始	2010年登録台数(台)	2010年までの累計(千台)
IS	2005	2,995	39
SC	2005	188	4
GS	2005	682	23
GSハイブリッド	2006	854	6
LS	2006	2,862	35
LSハイブリッド	2007	3,734	14
IS F	2007	340	2
RX	2008	1,278	4
RXハイブリッド	2009	5,300	12
IS C	2009	866	2
HS	2009	14,247	23

海外の生産・販売拠点

2011年3月末現在、トヨタには26ヶ国/地域に50の海外の製造事業体があり、グローバルに事業展開しています。 また、トヨタ車は、海外の170ヶ国/地域以上で販売されています。

海外生産会社



国/地域	会社名	生産 開始 年月	従業 員数 (人)	主要生産品目	トヨタ車両 生産実績 (千台)
北米					
カナダ	Canadian O Autoparts Toyota Inc. (CAPTIN)	a 1985.2	292	アルミホイール	-
	Toyota Motor Manufacturing Canada Inc. (TMMC)	1988.11	6,859	カローラ、 マトリックス、 RX350、RAV4	459
アメリカ	TABC, Inc.	1971.11	482	触媒、 ステアリングコラム、 プレス部品	-
	Toyota Motor Manufacturing, Kentucky, Inc.	1988.5	6,881	カムリ、 カムリハイブリッド、 アバロン、ヴェンヅァ	372
	(TMMK)			エンジン	-

	6	Catalytic Component Products, Inc. (CCP)		15	触媒	-
	0	Bodine Aluminum, Inc.	1993.1	1,043	アルミ鋳造部品	_
	9	Toyota Motor Manufacturing, West Virginia, Inc. (TMMWV)	1998.11	1,078	エンジン、 トランスミッション	-
	8	Toyota Motor Manufacturing, Indiana, Inc. (TMMI)	1999.2	4,562	セコイア、 ハイランダー、シエナ	244
	0	Toyota Motor Manufacturing, Alabama, Inc. (TMMAL)	2003.4	840	エンジン、 トランスミッション	-
	10	Toyota Motor Manufacturing, Texas, Inc. (TMMTX)	2006.11	3,014	タンドラ、タコマ	151
	0	Subaru of Indiana Automotive, Inc. (SIA)	2007.4*	3,482	カムリ	88
ラテンアメリカ						
アルゼンチン	æ	Toyota Argentina S.A. (TASA)	1997.3	3,254	ハイラックス、 フォーチュナー	70
ブラジル	13	Toyota do Brasil Ltda. (TDB)	1959.5	3,431	カローラ	66
メキシコ	0	Toyota Motor Manufacturing de Baja California,	2004.9	727	タコマ	54
7473		S.de R. L. de C.V. (TMMBC)	2004.3	727	デッキ	-
ベネズエラ	15	Toyota de Venezuela Compania Anonima (TDV)	1981.11	1,953	カローラ、 フォーチュナー、 ハイラックス	14
ヨーロッパ						
チェコ	ъ	Toyota Peugeot Citroën Automobiles Czech, s.r.o. (TPCA)	2005.2	2,931	アイゴ	296

フランス	Ø	Toyota Motor Manufacturing France S.A.S. (TMMF)	2001.1	3,268	ヤリス エンジン	159
ポーランド	18	Toyota Motor Manufacturing Poland SP.zo.o. (TMMP)	2002.4	2,037	エンジン、 トランスミッション	_
	0	Toyota Motor Industries Poland SP.zo.o. (TMIP)	2005.3	768	エンジン	-
ポルトガル	a	Toyota Caetano Portugal, S.A. (TCAP)	1968.8	297	ダイナ、セミボン	_
トルコ	3	Toyota Motor Manufacturing Turkey Inc. (TMMT)	1994.9	2,789	ヴァーソ、オーリス	83
イギリス	æ	Toyota Motor Manufacturing (UK)Ltd. (TMUK)	1992.9	3,186	アベンシス、オーリス、オーリスハイブリッド	137
		. ,			エンジン	
ロシア	₿	Limited Liability Company "TOYOTA MOTOR MANUFACTURING RUSSIA"(TMMR)	2007.12	909	カムリ	-
アフリカ						
ケニア	E 4	Associated Vehicle Assemblers Ltd. (AVA)	1977.8	254	ランドクルーザー	-
南アフリカ 共和国	89	Toyota South Africa Motors (Pty) Ltd. (TSAM)	1962.6	7,228	カローラ、 ハイラックス、 フォーチュナー、ダイナ	125
アジア						
	80	天津豊津汽車伝動部 件有限公司(TFAP)	1998.5	807	アクスル、CVJ 他	-
中国	Ð	天津一汽豊田発動機 有限公司(TFTE)	1998.7	1,686	エンジン	_
	8	天津豊田汽車鍛造部 件有限公司(TTFC)	1999.1	267	鍛造部品	-
	e	天津一汽豊田汽車有 限公司(TFTM)	2002.10	12,852	ヴィオス、カローラ、 クラウン、レイツ、 RAV4	482
	a	一汽豊田(長春)発 動機有限公司(FTCE)	2004.12	794	エンジン	-

	1	豊田一汽(天津)模 具有限公司 (TFTD)	2004.12	206	金型	-
	32	広汽豊田発動機有限 公司(GTE)	2005.1	1,777	エンジン	_
	=	四川一汽豊田汽車有 限公司(SFTM)	2006.5	2,716	コースター、 ランドクルーザー、 ランドクルーザープラド	21
	3 U	広汽豊田汽車有限公 司(GTMC)	2006.5	7,004	カムリ、ヤリス、 ハイランダー、 カムリハイブリッド	269
台湾	35	國瑞汽車股份有限公司 (Kuozui	1986.1	3,817	カムリ、カローラ、 ウィッシュ、ヴィオス、 ヤリス、イノーバ	118
		Motors,Ltd.)			エンジン、プレス部品	_
インド ー	a b	Toyota Kirloskar Motor Private Ltd. (TKM)	1999.12	6,721	カローラ、イノーバ、 フォーチュナー、 エティオス	76
	Ð	Toyota Kirloskar Auto Parts Private Ltd. (TKAP)	2002.7	823	アクスル、 プロペラシャフト、 トランスミッション	_
	10	PT. Toyota Motor Manufacturing Indonesia	1970.5	5,792	イノーバ、 フォーチュナー、 アバンザ	107
		(TMMIN)			エンジン	-
インドネシア	30	P.T. Astra Daihatsu Motor (ADM)	2004*	7,967	アバンザ	143
	9	PT. Hino Motors Manufacturing Indonesia (HMMI)	2009*	1,451	ダイナ	15
	9	Assembly Services Sdn. Bhd.	1968.2	2,650	ハイエース、ヴィオス、 ハイラックス、イノーバ、 フォーチュナー	61
マレーシア		(ASSB)			エンジン	_
マレーング	q2	Perodua Manufacturing Sdn. Bhd. (PMSB)	2005*	7,686	アバンザ	8
パキスタン	(13)	Indus Motor Company Ltd. (IMC)	1993.3	2,081	カローラ、ハイラックス	47
フィリピン	•	Toyota Motor Philippines Corp. (TMP)	1989.2	1,732	イノーバ、ヴィオス	28

	Œ	Toyota Autoparts Philippines Inc. (TAP)	1992.9	1,474	トランスミッション <i>、</i> 等速ジョイント	-
タイ	(Toyota Motor Thailand Co., Ltd. (TMT)	1964.12	15,182	カローラ、カムリ、 カムリハイブリッド、 プリウス、ヴィオス、 ヤリス、ハイラックス、 フォーチュナー	631
	©	Siam Toyota Manufacturing Co., Ltd. (STM)	1989.7	2,600	エンジン、エンジン部品	-
ベトナム	®	Toyota Motor Vietnam Co., Ltd. (TMV)	1996.8	1,479	カムリ、カローラ、 ヴィオス、イノーバ、 ハイエース、 フォーチュナー	31
オセアニア						
オーストラリア	@	Toyota Motor Corporation Australia Ltd.	1963.4	4,809	カムリ、 カムリハイブリッド	119
		(TMCA)			エンジン	_
中東						
バングラデシュ	90	Aftab Automobiles Ltd.	1982.6	270	ランドクルーザー	-

2011年3月末時点。生産品目、従業員数、トヨタ車両生産実績は2010年12月末時点。車両生産実績(KD及びOEMを除く)は千台以上の場合のみ記載。

■今後稼動予定の製造事業体

国/地域	会社名()内は略称	所在地	生産品目	生産開始時期
北米				
アメリカ	Toyota Motor Manufacturing, Mississippi, Inc. (TMMMS)	ミシシッピ州ユニ オン郡ブルー・ スプリングス	カローラ	2011年秋 (予定)

^{*} 委託生産開始年

製造事業体・ディストリビューター数

地域	製造事業体	ディストリビューター数
北米	11	5
中南米	4	42
ヨーロッパ	8	30
アフリカ	2	50
アジア(日本を除く)	23	16
オセアニア	1	14
中近東	1	16
海外合計	50	173

統括管理会社

国	会社名 ()内は略称	設立 年月	主な活動
	Toyota Motor North America, Inc. (TMA)	1996.3	北米全体の渉外・広報・調査活動
アメリカ	Toyota Motor Engineering & Manufacturing North America, Inc. (TEMA)	2006.4	北米での研究開発と北米生産事業統括
ベルギー	Toyota Motor Europe NV/SA (TME)	2005.10	トヨタの欧州事業の統括
シンガポール	Toyota Motor Asia Pacific Pte Ltd. (TMAP-MS)	1990.7	アセアン各国への部品供給とアジアでの マーケティング販売サポート
タイ	Toyota Motor Asia Pacific Engineering and Manufacturing Co., Ltd.	2003.9	アジア・オセアニア・中近東地域の現地 生産車の開発、評価、生産事業会社への 業務支援

国・地域別市場台数とトヨタの生産・販売台数の推移

国別の自動車市場およびトヨタの生産・販売台数の推移がご覧いただけます。

北米・中南米

■カナダ



■アルゼンチン



■メキシコ

●自動車市場およびトヨタの生産・販売台数の推移



■アメリカ



■ブラジル



■ベネズエラ

●自動車市場およびトヨタの生産・販売台数の推移



ヨーロッパ・アフリカ

■ヨーロッパ



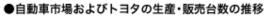
■南アフリカ共和国

●自動車市場およびトヨタの生産・販売台数の推移



アジア

■中国



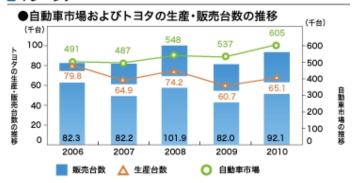


■インド

●自動車市場およびトヨタの生産・販売台数の推移



■マレーシア



■フィリピン



■台湾

●自動車市場およびトヨタの生産・販売台数の推移 (千台) 4ヨタの生産 200 600 500 150 366 328 327 294 400 日動車市場の推移 0 229 100 300 200 50 100 105.5 106.5 79.1 112.1 101.7 2006 2007 2008 2009 2010 販売台数 🛕 生産台数 自動車市場

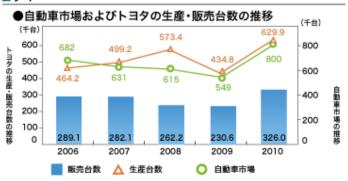
■インドネシア



■パキスタン



■タイ



オセアニア・中近東

■オーストラリア



資料: トヨタ自動車

トヨタの地域別生産・販売・輸出台数

トヨタの地域別海外生産台数の推移(単位:千台)

地域	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
北米	1,088.5	1,205.3	1,278.4	1,444.0	1,535.1	1,519.3	1,636.9	1,404.8	1,189.1	1,404.0
中南米	17.5	27.8	58.1	80.4	138.5	177.9	183.1	194.8	181.5	204.3
ヨーロッパ	219.5	383.6	466.1	582.5	638.1	8.808	806.5	688.3	507.3	461.7
アフリカ	77.5	75.5	93.3	108.8	121.1	143.8	145.7	179.2	102.8	123.4
アジア	282.7	371.8	548.4	717.0	1,029.2	1,137.7	1,387.3	1,590.0	1,501.4	2,027.4
オセアニア	94.6	86.6	113.6	109.9	109.2	111.6	148.9	141.4	96.8	119.4
海外生産合計	1,780.3	2,150.5	2,558.0	3,042.7	3,571.2	3,899.0	4,308.6	4,198.4	3,579.0	4,340.4
国内生産合計	3,354.4	3,485.2	3,520.3	3,680.9	3,789.6	4,194.2	4,226.1	4,012.1	2,792.2	3,282.8
グローバル 生産合計	5,134.7	5,635.7	6,078.3	6,723.7	7,360.9	8,093.2	8,534.7	8,210.5	6,371.3	7,623.3

注地域区分は日本自動車工業会区分。台数はトヨタとレクサスブランド。四捨五入の結果、内訳の合計は必ずしも総数と一致しない。

トヨタの地域別海外販売台数の推移(単位:千台)

地域	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
北米	1,869.0	1,908.9	2,031.3	2,230.3	2,436.1	2,738.3	2,822.2	2,441.8	1,975.4	1,935.5
中南米	132.0	128.8	162.1	214.9	270.5	339.4	379.4	370.2	293.6	342.1
ヨーロッパ	672.3	764.8	851.5	946.9	995.2	1,124.1	1,238.6	1,119.5	886.0	785.8
アフリカ	126.5	139.8	160.6	206.7	227.2	265.7	313.5	288.1	201.4	197.6
アジア	380.3	493.4	682.4	846.3	1,062.9	1,106.7	1,329.6	1,438.6	1,533.9	1,895.9
オセアニア	162.2	182.2	215.1	232.8	236.9	250.3	275.9	277.7	231.2	249.6
中近東	204.3	220.3	251.4	270.9	325.3	404.8	482.7	590.1	482.5	554.6
海外販売合計	3,546.7	3,838.3	4,354.5	4,948.8	5,554.1	6,229.3	6,841.9	6,526.1	5,604.0	5,961.1
国内販売合計	1,715.2	1,680.5	1,715.9	1,758.8	1,713.1	1,692.3	1,587.3	1,470.0	1,375.5	1,566.1
グローバル 販売合計	5,261.9	5,518.8	6,070.4	6,707.6	7,267.3	7,921.6	8,429.3	7,996.1	6,979.6	7,527.3

注地域区分は日本自動車工業会区分。台数はトヨタとレクサスブランド。四捨五入の結果、内訳の合計は必ずしも総数と一致しない。

トヨタ車の地域別輸出台数(単位:千台)

地域	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
北米	720.8	852.1	782.8	813.5	939.6	1,344.7	1,244.1	1,124.2	574.0	628.2
中南米	97.4	75.2	71.5	95.6	120.2	148.9	178.9	146.4	61.3	106.9
ヨーロッパ	433.1	392.7	424.6	419.0	360.7	375.1	441.5	420.3	230.4	293.7
アフリカ	38.2	53.6	58.2	92.0	107.2	130.0	147.0	148.7	67.5	72.4
アジア	99.0	147.2	154.7	156.2	129.8	112.3	151.2	169.1	127.1	184.0
オセアニア	113.1	128.1	154.1	164.6	159.2	171.6	175.2	184.2	144.4	165.8
中近東	158.5	160.4	182.6	202.1	226.5	246.7	328.3	393.4	240.0	288.6
合計	1,665.7	1,816.8	1,836.0	1,951.7	2,043.2	2,529.3	2,666.1	2,586.3	1,444.7	1,745.0

注地域区分は日本自動車工業会区分。台数はトヨタとレクサスブランド。「KDセット」(「KDセット」とは、1台当りの構成部品価格が60%未満のもので、部品扱い)を除く。

資料: トヨタ自動車

合計にはその他の地域を含む。四捨五入の結果、内訳の合計は必ずしも総数と一致しない。

沿革

トヨタは1937年に自動車の本格的な生産をはじめ、以来70年以上にわたって日本、そして世界市場に安全で質の高いクルマを送り出してきました。その歴史を、時代時代のトピックとともに、ご覧ください。







AA型乗用車

举母丁場

トヨタ旧本館

※詳細については、右メニューからご覧ください。

1867年	慶応3年	豊田佐吉 誕生
1924年	大正13年	豊田佐吉「無停止杼換(ひがえ)式豊田自動織機(G型)」完成
1929年	昭和4年	自動織機の特許を英国の会社に譲渡
1930年	昭和5年	豊田喜一郎 小型ガソリンエンジンの研究を開始
1933年	昭和8年	(株)豊田自動織機製作所に自動車部を設置
1935年	昭和10年	経営の基本理念「豊田綱領」を発表
1936年	昭和11年	トヨダAA型乗用車 発表
1937年	昭和12年	トヨタ自動車工業(株)設立(資本金1,200万円)
1938年	昭和13年	挙母工場(現本社工場)操業開始
1950年	昭和25年	経営危機(労働争議・人員整理) トヨタ自動車販売(株)設立
1951年	昭和26年	創意くふう提案制度 発足
1955年	昭和30年	トヨペット・クラウン、トヨペット・マスター、クラウン・デラックス発表
1957年	昭和32年	国産乗用車 対米輸出第1号(クラウン) 米国トヨタ自動車販売(株) 設立
1959年	昭和34年	元町工場 操業開始
1962年	昭和37年	「労使宣言」に調印
1965年	昭和40年	デミング賞実施賞受賞
1966年	昭和41年	カローラ発表 日野自動車工業(株)と業務提携発表
1967年	昭和42年	ダイハツ工業(株)と業務提携発表
1974年	昭和49年	トヨタ財団 設立
1975年	昭和50年	住宅事業に参入
1982年	昭和57年	トヨタ自動車工業(株)、トヨタ自動車販売(株)合併 新社名「トヨタ自動車(株)」
1984年	昭和59年	米国でのトヨタ・GM合弁会社(New United Motor Manufacturing, Inc.)生産開始
1988年	昭和63年	米国 TMM(現Toyota Motor Manufacturing, Kentucky, Inc.)生産開始

1989年 平成元年	米国 LEXUS店設立
1992年 平成4年	英国 TMUK(Toyota Motor Manufacturing(UK)Ltd.)生産開始
1997年 平成9年	プリウス(ハイブリッドカー)発表
1999年 平成11年	国内生産累計1億台達成
2000年 平成12年	中国 四川トヨタ自動車(有)生産開始
2001年 平成13年	フランス TMMF(Toyota Motor Manufacturing France S.A.S.)生産開始
2002年 平成14年	F1参戦 中国 天津トヨタ自動車(有)生産開始
2002年 平成14年 2004年 平成16年	
	中国天津トヨタ自動車(有)生産開始
2004年 平成16年	中国 天津トヨタ自動車(有)生産開始トヨタ・パートナーロボット発表

沿革(2000-2010)

新車発表/生産・販売・輸出実績	年	事業展開/工場・施設展開
·WiLL Vi、bB、プロナード、オーパ、スパーキー、	2000	・金融統括会社「トヨタファイナンシャルサービス(株)」設立
クルーガーV発表		・四川トヨタ自動車有限会社生産開始
・アレックス、アリオン、ヴォクシー、WiLL VS、ブレビス、 ヴェロッサ発表	'01	·Toyota Motor Manufacturing France S.A.S. (TMMF) 生産開始 ·Toyota Motor Manufacturing, Alabama, Inc. (TMMAL)設立
・イスト、アルファード、プロボックス、サクシード、ヴォルツ、 WiLLサイファ発表 ・「トヨタFCHV」限定販売 ・北米生産累計1,000万台達成 ・プリウス販売累計10万台突破	'02	・F1参戦 ・Toyota Peugeot Citroën Automobile Czech, s.r.o. (TPCA)設立 ・Toyota Motor Manufacturing Poland SP.zo.o.(TMMP) 生産開始 ・Toyota Motor Manufacturing de Baja California S.de R.L.deC.V. (TMMBC)設立 ・Toyota Kirloskar Auto Parts Private Ltd. (TKAP)設立、 生産開始 ・天津トヨタ自動車有限会社生産開始 ・Toyota Motor Industries Poland SP.zo.o. (TMIP)設立
・ウィッシュ、シエンタ、アベンシス発表	'03	・国内の新「商品・流通政策」を策定 ・住宅販売会社「トヨタホーム(株)」を設立 ☑ ・トヨタ車体(株)、アラコ(株)が車両事業統合を合意 ・Toyota Motor Manufacturing, Texas, Inc. (TMMTX) 設立 ・一汽トヨタ自動車販売有限会社を設立 ・Toyota Motor Manufacturing, Alabama, Inc. (TMMAL) 生産開始
・パッソ、ポルテ、アイシス、マークX発表	'04	・広汽トヨタエンジン有限会社(GTE)設立 ・トヨター汽(天津)金型有限会社(TFTD)設立、生産開始 ・一汽トヨタ(長春)エンジン有限会社(FTCE)設立、生産 開始 ・ネッツ店とビスタ店を融合し、新「ネッツ店」スタート ・IMVシリーズ第1弾、「ハイラックスVIGO」発表(タイ) ・広州トヨタ自動車有限会社(GTMC)設立
・ラクティス、ベルタ発表 ・GS430、SC430、IS350/250 発表 ・ハリアーハイブリッド、クルーガーハイブリッド発表 ・カムリセダン1,000万台販売達成	'05	 ・愛・地球博にトヨタグループ館出展 ・Peugeot Societe Anonyme (PSA)とチェコで「プジョー 107」「トヨタアイゴ」「シトロエンC1」の共同生産を開始 ・TOYOTA MOTOR MANUFACTURING RUSSIA(TMMR) (ロシア)設立 ・レクサス全国で開業 ・富士重と業務提携 ・Toyota Peugeot Citroën Automobile Czech, s.r.o. (TPCA)生産開始 ・広汽トヨタエンジン有限会社(GTE)生産開始
・ラッシュ発表 ・GS450h、LS460発表 ・カローラアクシオ、オーリス、ブレイド発表 ・プリウス販売累計50万台突破	'06	・Toyota Motor Engineering & Manufacturing North America Inc.(TEMA) 設立 ・広州トヨタ自動車有限会社(GTMC) 生産開始 ・Toyota Motor Manufacturing, Texas, Inc.(TMMTX) 生産 開始
 LS600h/600hL発表 ヴァンガード、マークX ジオ発表 IS F発表 カローラルミオン発表 ハイブリッド車販売累計100万台突破 	'07	◆Toyota Motor Asia Pacific Engineering and Manufacturing Co., Ltd. (TMAP-EM) 設立 ◆Subaru of Indiana Automotive, Inc.(SIA) 生産開始 ◆同方還球(天津)物流有限会社(TFGL)設立 ◆TOYOTA MOTOR MANUFACTURING RUSSIA(TMMR) 生産開始

 ・クラウンハイブリッド、ヴェルファイア、iQ、パッソ セッテ発表 ・「トヨタFCHV-adv」リース販売 ・プリウス販売累計100万台突破 ・Toyota Peugeot Citroën Automobile Czech, s.r.o. (TPCA) 生産累計100万台達成 	'08	•Toyota Research Institute of North America (TRI-NA) 設立
・RX450h/RX350、IS 250C、HS250h、SAI、LFA、 プリウスプラグインハイブリッド発表 ・Toyota Motor Manufacturing Turkey Inc. (TMMT)生産 累計100万台突破 ・ハイブリッド車販売累計200万台突破	'09	・「(株)トヨタマーケティングジャパン」を設立 ・「(株)トヨタモーターセールス&マーケティング」を設立 ・F1からの撤退を発表
・FJクルーザー発表・プリウス販売累計200万台突破・タイ生産累計500万台突破・欧州販売累計2000万台突破	'10	・マツダにハイブリッド技術ライセンスを供与・テスラとトヨタ、電気自動車開発で提携・トヨタとトヨタホーム、住宅事業をトヨタホームに統合・トヨタスマートセンターを開発

※ 青字斜体:トヨタの海外関連事業