

2003年 3月期 決算説明会



トヨタ自動車株式会社

2003年 5月 8日

将来予測・インサイダー取引について

本資料のうち、業績見通し等に記載されている各数値は、現在入手可能な情報による判断および仮定に基づき算定しており、判断や仮定に内在する不確定性および今後の事業運営や内外の状況変化等による変動可能性に照らし、実際の業績等が見通しの数値と大きく異なる可能性があります。なお、上記の不確定性および変動可能性を有する要素としては、主に以下のようなものがあります。

- ◆ 主要市場における経済情勢および需要の変動
- ◆ 為替相場の変動（主に円/米ドル相場、円/ユーロ相場）
- ◆ 原価低減や設備投資を計画通り実施する当社および連結子会社の能力
- ◆ 主要市場における貿易規制、および環境保全、自動車排ガス、燃費効率、安全性等に関する各種法律、規制
- ◆ 主要市場における政治情勢
- ◆ 適宜、新製品を開発し市場へ投入する当社および連結子会社の能力
- ◆ 当社および連結子会社が事業活動を行う上で生じる当社および連結子会社の責に帰すことのできない様々な障害

インサイダー取引に関するご注意：

企業から直接、未公開の重要事実の伝達を受けた投資家（第一次情報受領者）は、当該情報が「公表」される前に株式売買等を行うことが禁じられています（証券取引法166条）。同法施行令により、二以上の報道機関に対して企業が当該情報を公開してから周知のために必要な期間として12時間が経過した時点をもって「公表」されたものとみなされます（12時間ルール）。

TOYOTA

代表取締役副社長

荒木 隆司

TOYOTA

.連結決算の概況



連結

はじめに

日本会計基準ベース

- ◆ 米国基準は 7月下旬に開示予定

連結範囲および持分法の適用

	01/3期	02/3期		03/3期	
		増減		増減	
連結子会社数	445	+ 119	564	+ 17	581
持分法適用会社数	51	1	50	+ 1	51

連結

連結決算要約

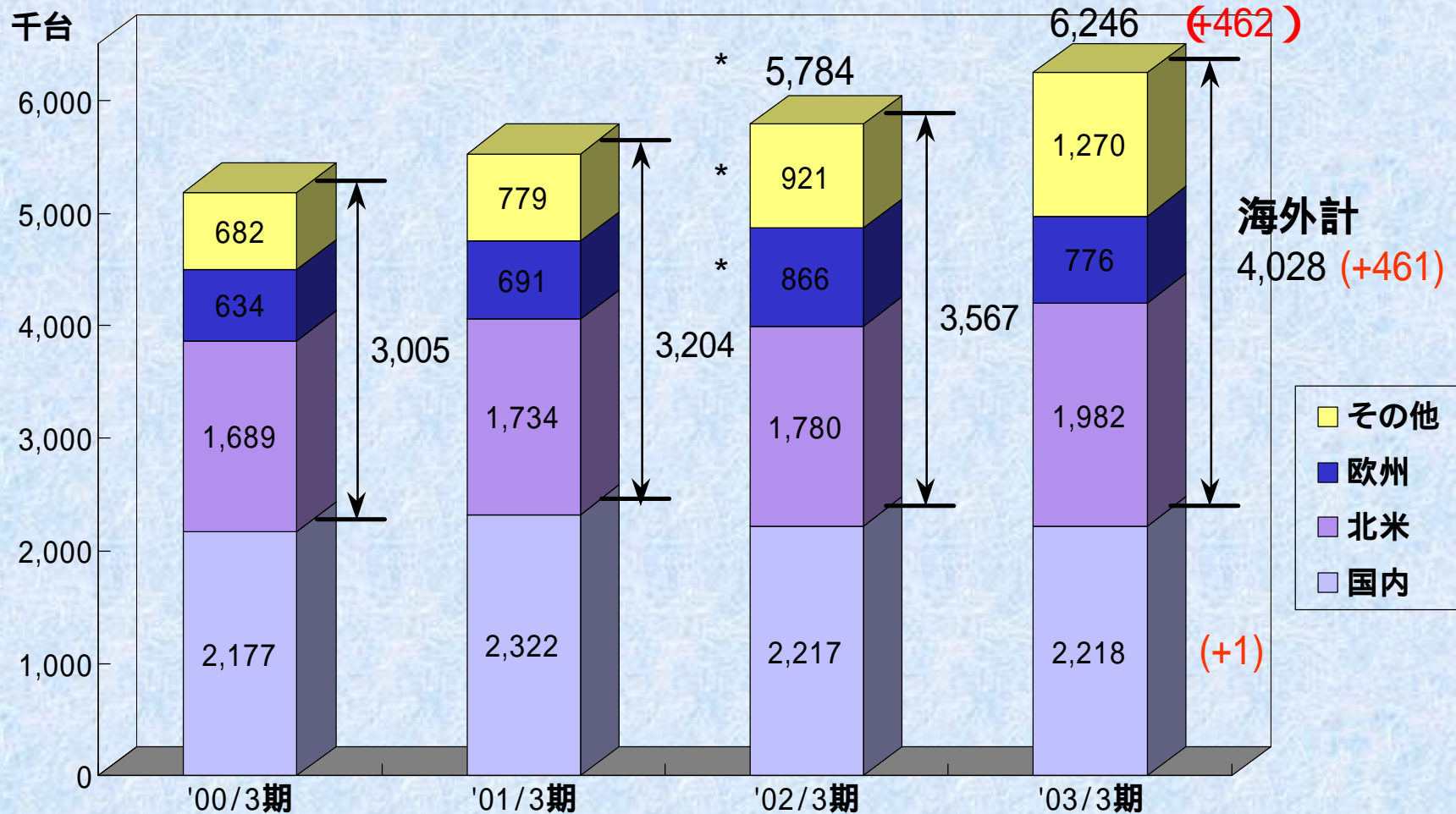
	当期 (02/4-03/3)	前期 (01/4-02/3)	増減
	億円	億円	億円
売上高	160,542	151,062	9,480
営業利益	13,636	11,234	2,402
経常利益	14,140	11,135	3,005
税金等調整前当期純利益	16,493	11,135	5,358
当期純利益	9,446	6,158	3,288

過去最高

TOYOTA

連結

販売台数

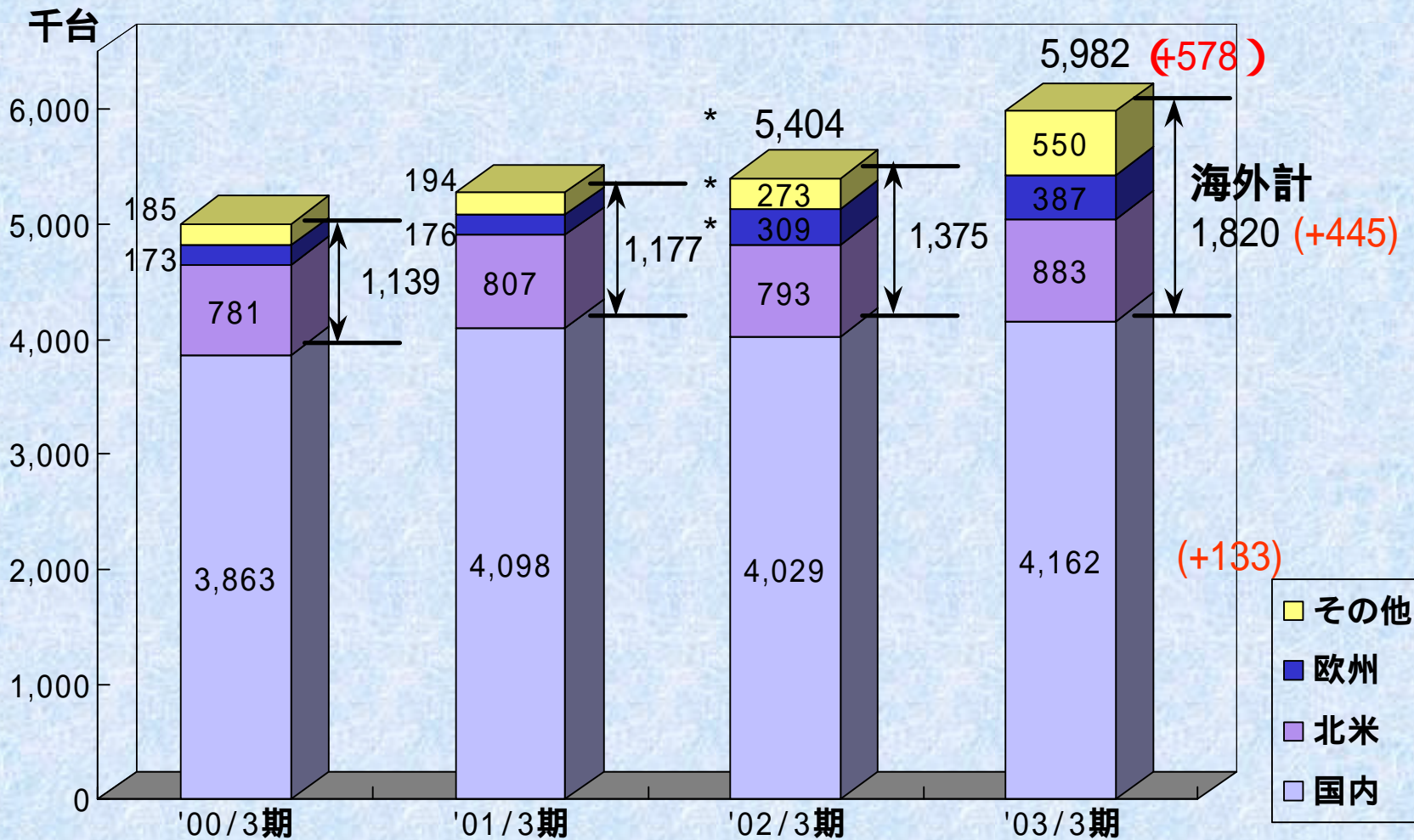


* 02/3期・15ヶ月決算会社の12ヶ月換算値(千台)
 合計：5,542 欧州：727 その他：818

TOYOTA

連結

生産台数

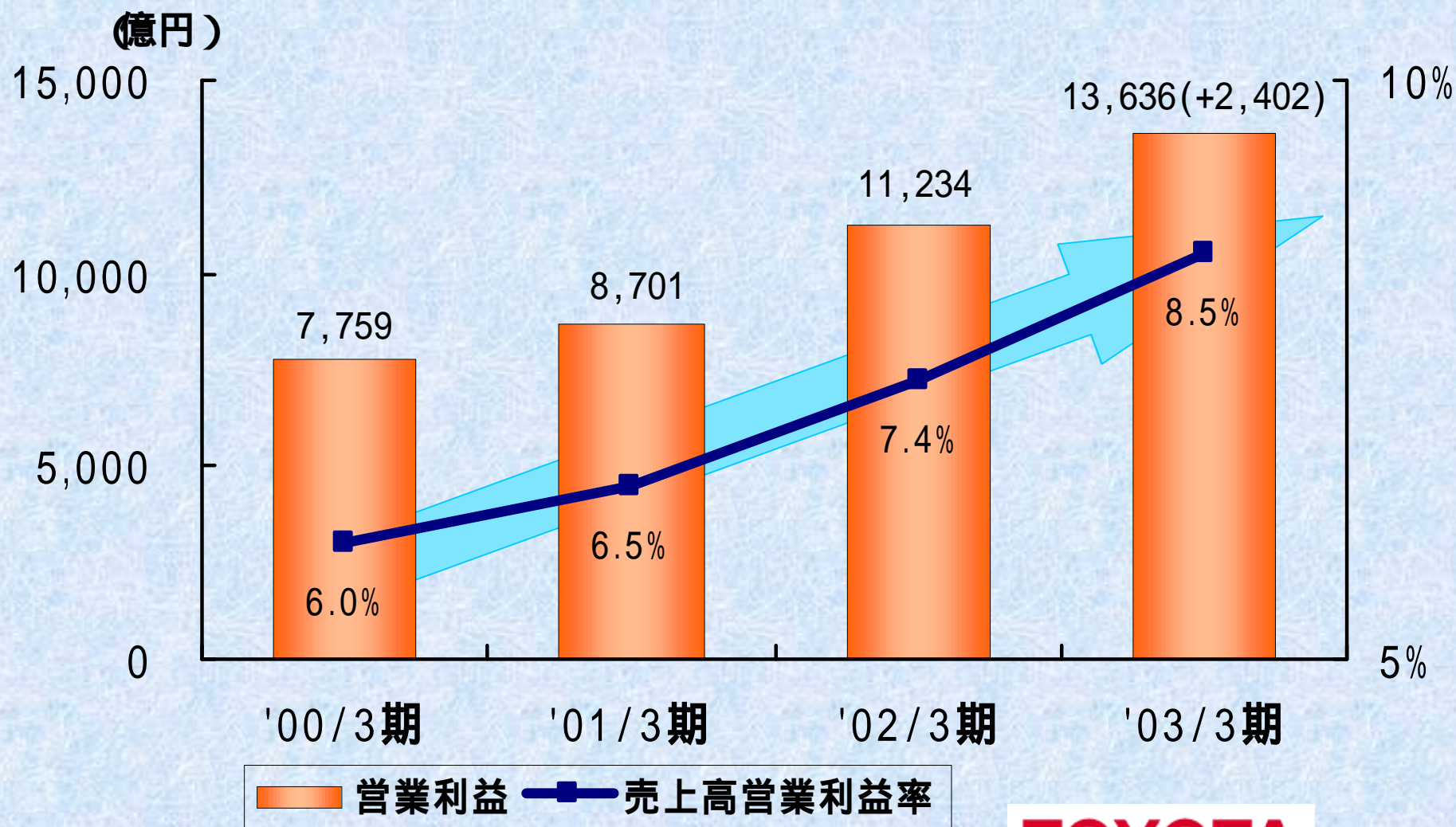


* 02/3期・15ヶ月決算会社の12ヶ月換算値(千台)
 合計: 5,305 欧州: 258 その他: 225

TOYOTA

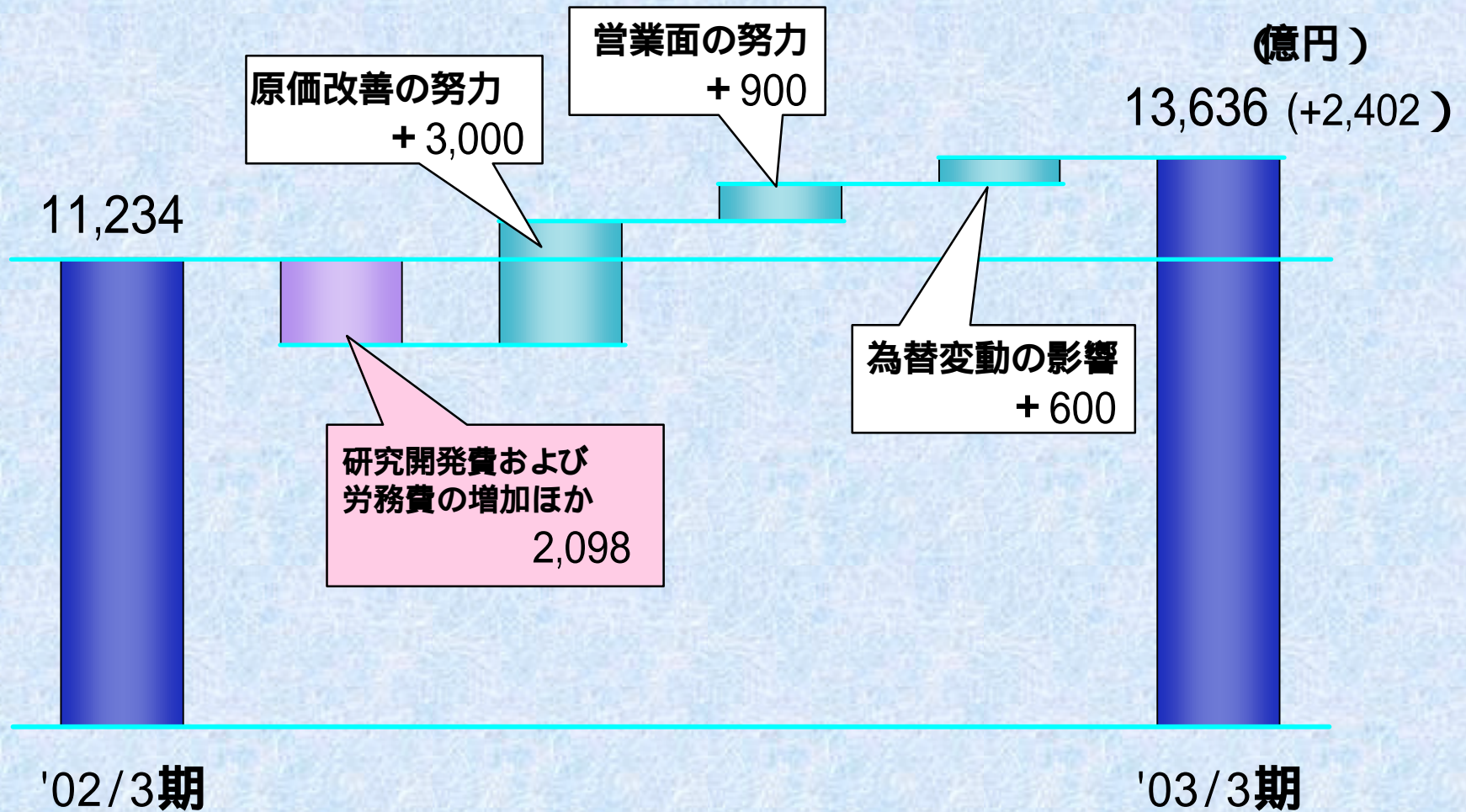
連結

営業利益の推移



連結

営業利益の増減要因



連結

所在地別セグメント:日本

	当期	前期	増減	増減率
営業利益	10,328 ^{億円}	8,703	1,625	18.7%



TOYOTA

連結

所在地別セグメント:北米

	当期	前期	増減	増減率
営業利益	2,897 ^{億円}	2,656	241	9.1%

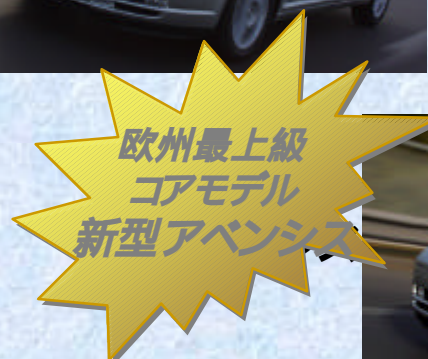


TOYOTA

連結

所在地別セグメント: 欧州

	当 期	前 期	増 減	増減率
営業利益	39 億円	124	163	- %



TOYOTA

連結

所在地別セグメント:その他

	当 期	前 期	増 減	増減率
営業利益	525 億円	197	328	2.7 倍

カローラ アルティス



2002年10月 天津工場生産開始(ガイオス・ライン外)
販売好調で能増(3 5万台/年)

ハイラックス



ヴィオス



TOYOTA

連結

金融事業

営業利益 : 285億円 (前期比 401億円の減益)

金融ビジネスの拡大ほか 53億円

米国の販売金融子会社の金利スワップ取引
などの評価損の増加 454億円

TOYOTA

連結

設備投資・減価償却費・研究開発費

	設備投資 (億円)	減価償却費 (億円)	研究開発費 (億円)
連結計	9,935	7,381	6,716
国内	5,357	4,719	
北米	2,825	1,697	
欧州	1,067	544	
他	686	421	

連結

営業外損益ほか

営業外損益 : 504億円 (前期比603億円の増益)

持分法投資損益の増加

669億円他

特別損益 : 2,353億円 (前期比2,353億円の増益)

厚生年金基金の代行部分返上益

2,353億円

TOYOTA

. 単独決算の概況



单独

单独決算要約

	当期 (02/4-03/3)	前期 (01/4-02/3)	増減
	億円	億円	億円
売上高	87,393	82,849	4,544
営業利益	8,613	7,489	1,124
経常利益	8,926	7,689	1,237
当期利益	6,340	4,702	1,638

過去最高

TOYOTA

单独

配 当

年間配当

◆ 1株につき 36円 <うち期末配当 20円/株>
(+ 8円増配、配当総額 1,258億円)

◆ 配当性向 19.8%
(前期 21.6%)

单独

自己株式の取得

自己株式取得授權枠

株数 : 170百万株 金額 : 6,000 億円
(前年株主総会 ~ 本年総会)



自己株式取得実績 (当期累計)

株数 : 154百万株 金額 : 4,534 億円
授權株数の 91% を取得済み

TOYOTA

単独

株主構成の変化

銀行持合解消



VS

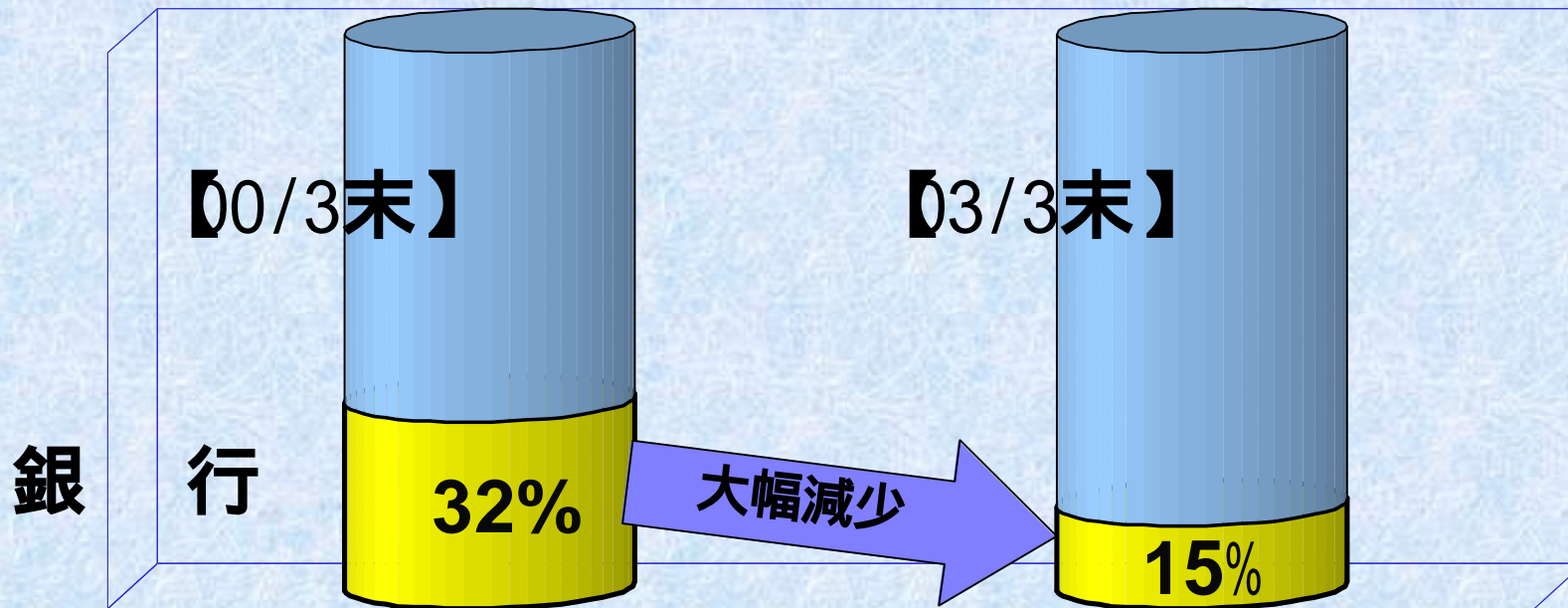


年金等運用分増



個人株主増

(2000/8月単位株引き下げ)



TOYOTA

. 今後の取組みと次期の見通し



今後の取組み 「新商品・流通政策」

レクサス導入とチャンネル再編 (日本)

将来の変化 (市場構造 顧客の価値観) へ対応

< 現 状 >

トヨタブランド
(5チャンネル)

ビスタ店

ネッツ店

トヨタ店

トヨペット店

カローラ店



トヨタブランド
(4チャンネル)



< 再編後 >

レクサス (新設)	2005年新たなレクサス専売店舗網を構築 (150店)
ネッツ店	2004年春ネッツとビスタの融合 新領域での市場獲得
トヨタ店	トヨタブランドにおける高級車チャンネル
トヨペット店	ミディアム市場のリーダーチャンネル
カローラ店	コンパクトを中心としたトヨタ最量販チャンネル

TOYOTA

今後の取組み MVプロジェクト

世界規模の相互供給網の構築

ピックアップトラック 多目的車の生産 輸出基地へ (アジア他)

世界80以上の国 地域へ

タイ:グローバル生産拠点
アジア各国 エンジン 主要部品
の生産拠点

南アフリカ・アルゼンチン:
域内生産拠点

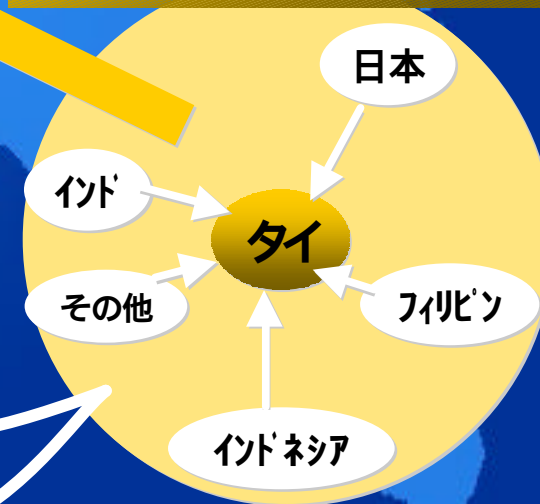
欧州・アフリカへ

南米へ

:ピックアップトラック・
多目的車
:エンジン、主要部品

アルゼンチン

南アフリカ



TOYOTA

今後の取組み 主要プロジェクト

【北米】
現地生産強化
ホーローテーション
テキサス新工場 他

【欧州】
収益力の向上
ブランド生産体制・
製販連携の強化

【中国】
市場急拡大への対応
生産販売体制確立
ラインアップの充実

TOYOTA

今後の取組み

次世代技術開発



次期プリウス



TOYOTA

台数等の見通し

		次期見通し (03/4-04/3)	当期実績 (02/4-03/3)
生産	国内	3,330 千台	3,513 千台
	海外	2,450	2,215
国内販売		1,750	1,724
輸出		1,650	1,835
海外現地販売		4,100	3,927
住宅		3,600 戸	3,577 戸

TOYOTA

単独

業績見通し

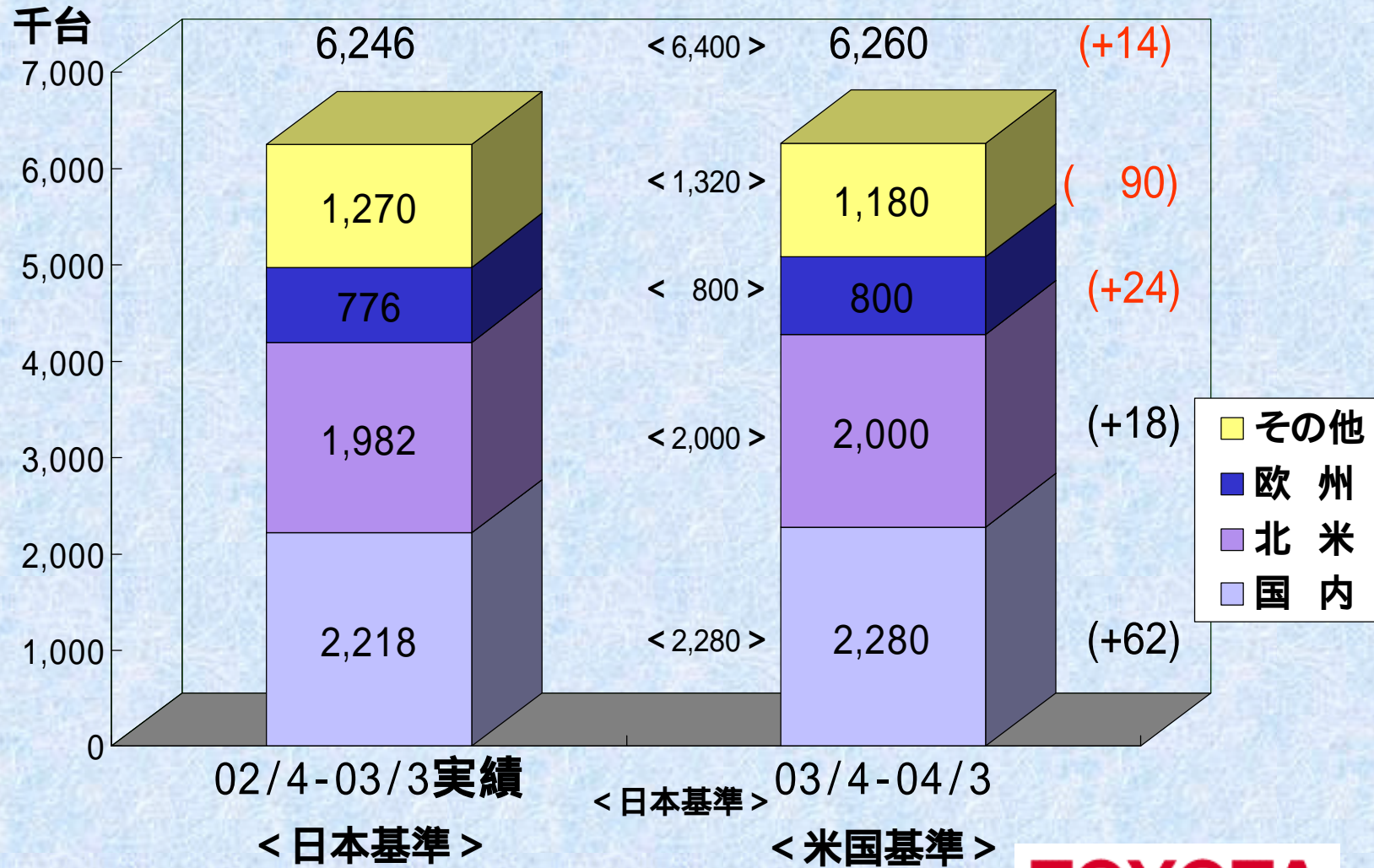
< 日本基準 >

	次期見通し (03/4-04/3)	当期実績 (02/4-03/3)	増減
	億円	億円	億円
売上高	83,000	87,393	4,393
	億円	億円	億円
営業利益	6,200	8,613	2,413
	億円	億円	億円
経常利益	6,700	8,926	2,226
	億円	億円	億円
当期利益	4,400	6,340	1,940
為替レート	115 円/ドル 125 円/ユーロ	122 円/ドル 121 円/ユーロ	- -

TOYOTA

連結

次期見通し 販売台数



TOYOTA

連結

次期見通し 設備投資他

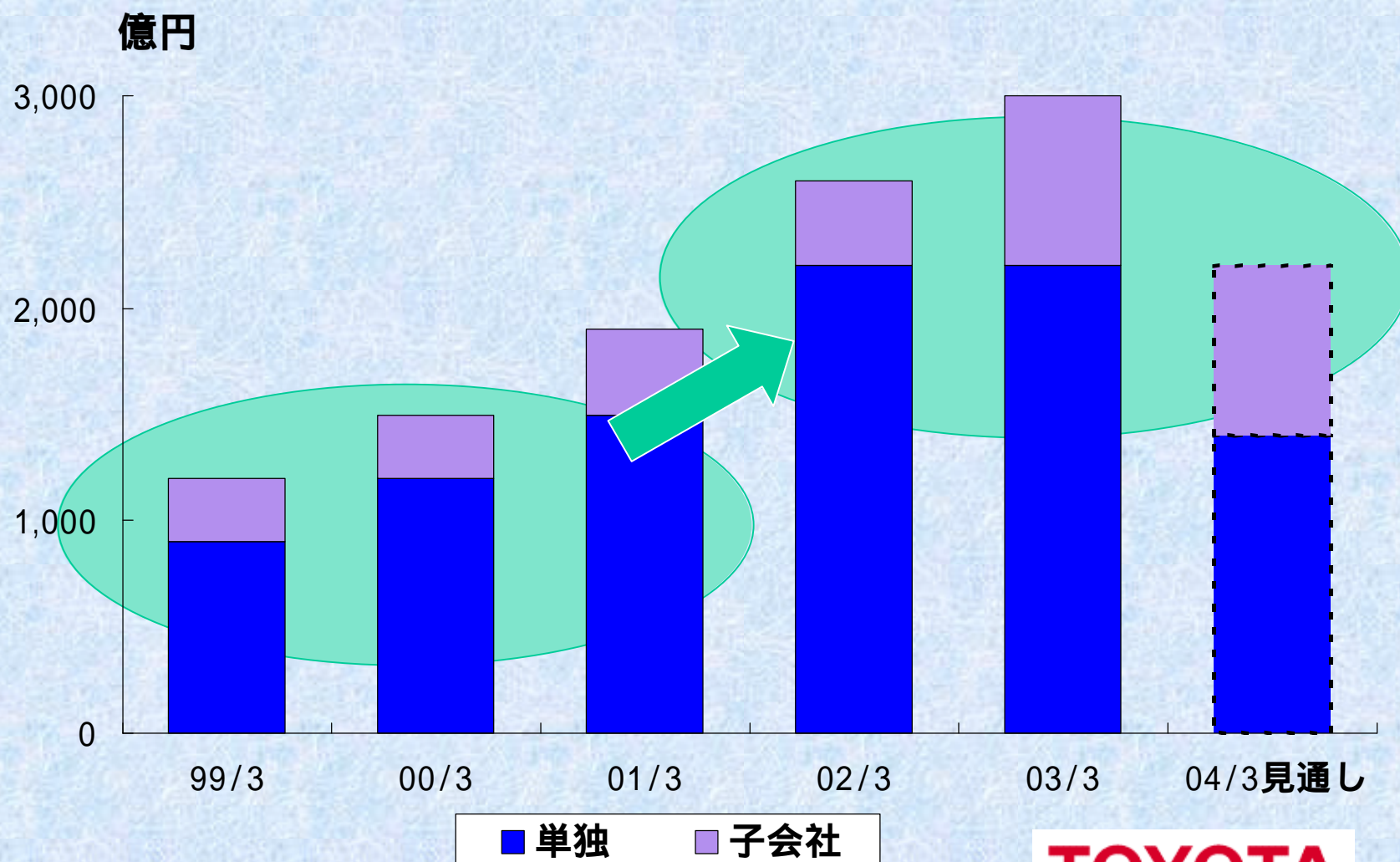
< 米国基準 >		設備投資 (億円)	減価償却費 (億円)	研究開発費 (億円)
連	結	(1,235) < 9,100 > 8,700	(81) < 7,700 > 7,300	(+ 184) < 6,900 > 6,900
(日 本)		(207) < 5,200 > 5,150	(119) < 4,800 > 4,600	
(北 米)		(725) < 2,300 > 2,100	(+ 53) < 1,900 > 1,750	
(欧 州)		(517) < 550 > 550	(+ 106) < 650 > 650	
(その他)		(+214) < 1,050 > 900	(121) < 350 > 300	

()内は前期 (日本基準)からの増減
 < >内は日本基準の数値

TOYOTA

連結

次期見通し:原価改善



TOYOTA

自己株式の取得

授 権 枠

金額 : 4,000 億円

株数 : 150百万株

(本年株主総会 ~ 次年度総会)

2003年 3月期 決算説明会



トヨタ自動車株式会社