

## 第一部 【企業情報】

### 第1 【企業の概況】

#### 1 【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

| 決算期                                       | 平成18年3月期             | 平成19年3月期             | 平成20年3月期             | 平成21年3月期             | 平成22年3月期             |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 売上高 (百万円)                                 | 21,036,909           | 23,948,091           | 26,289,240           | 20,529,570           | 18,950,973           |
| 税金等調整前<br>当期純利益・損失(△) (百万円)               | 2,087,360            | 2,382,516            | 2,437,222            | △ 560,381            | 291,468              |
| 当社株主に帰属する<br>当期純利益・損失(△) (百万円)            | 1,372,180            | 1,644,032            | 1,717,879            | △ 436,937            | 209,456              |
| 純資産額 (百万円)                                | 11,150,029           | 12,464,336           | 12,526,194           | 10,600,737           | 10,930,443           |
| 総資産額 (百万円)                                | 28,731,595           | 32,574,779           | 32,458,320           | 29,062,037           | 30,349,287           |
| 1株当たり株主資本 (円)                             | 3,257.63             | 3,701.17             | 3,768.97             | 3,208.41             | 3,303.49             |
| 基本1株当たり<br>当社株主に帰属する<br>当期純利益・損失(△) (円)   | 421.76               | 512.09               | 540.65               | △ 139.13             | 66.79                |
| 希薄化後1株当たり<br>当社株主に帰属する<br>当期純利益・損失(△) (円) | 421.62               | 511.80               | 540.44               | △ 139.13             | 66.79                |
| 株主資本比率 (%)                                | 36.8                 | 36.3                 | 36.6                 | 34.6                 | 34.1                 |
| 株主資本当社株主に<br>帰属する当期純利益率 (%)               | 14.0                 | 14.7                 | 14.5                 | △ 4.0                | 2.1                  |
| 株価収益率 (倍)                                 | 15.2                 | 14.7                 | 9.2                  | —                    | 56.1                 |
| 営業活動による<br>キャッシュ・フロー (百万円)                | 2,515,480            | 3,238,173            | 2,981,624            | 1,476,905            | 2,558,530            |
| 投資活動による<br>キャッシュ・フロー (百万円)                | △ 3,375,500          | △ 3,814,378          | △ 3,874,886          | △ 1,230,220          | △ 2,850,184          |
| 財務活動による<br>キャッシュ・フロー (百万円)                | 876,911              | 881,768              | 706,189              | 698,841              | △ 277,982            |
| 現金及び現金同等物<br>期末残高 (百万円)                   | 1,569,387            | 1,900,379            | 1,628,547            | 2,444,280            | 1,865,746            |
| 従業員数 (人)<br>[外、平均臨時雇用人員]                  | 285,977<br>[ 73,701] | 299,394<br>[ 81,906] | 316,121<br>[ 87,597] | 320,808<br>[ 80,244] | 320,590<br>[ 59,160] |

- (注) 1 当社の連結財務諸表は、米国において一般に公正妥当と認められる会計原則に基づいて作成しています。
- 2 売上高は消費税等を含みません。
- 3 平成22年3月期より、連結に関する会計処理および開示の新たな指針を適用しました。また、この指針の適用により、特定の過年度の金額は組替えが行われ再表示されています。

## (2) 提出会社の経営指標等

| 回次                                 | 第102期               | 第103期               | 第104期               | 第105期               | 第106期              |
|------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| 決算期                                | 平成18年3月期            | 平成19年3月期            | 平成20年3月期            | 平成21年3月期            | 平成22年3月期           |
| 売上高 (百万円)                          | 10,191,838          | 11,571,834          | 12,079,264          | 9,278,483           | 8,597,872          |
| 経常利益・損失(△) (百万円)                   | 1,104,781           | 1,555,193           | 1,580,626           | 182,594             | △ 77,120           |
| 当期純利益 (百万円)                        | 765,961             | 1,060,109           | 1,138,144           | 56,649              | 26,188             |
| 資本金 (百万円)                          | 397,049             | 397,049             | 397,049             | 397,049             | 397,049            |
| 発行済株式総数 (千株)                       | 3,609,997           | 3,609,997           | 3,447,997           | 3,447,997           | 3,447,997          |
| 純資産額 (百万円)                         | 6,686,895           | 7,150,603           | 7,302,401           | 6,651,917           | 6,637,692          |
| 総資産額 (百万円)                         | 9,909,010           | 10,661,169          | 10,435,805          | 9,163,662           | 10,350,776         |
| 1株当たり純資産額 (円)                      | 2,062.51            | 2,235.64            | 2,317.42            | 2,118.98            | 2,113.70           |
| 1株当たり配当額<br>(うち1株当たり<br>中間配当額) (円) | 90<br>(35)          | 120<br>(50)         | 140<br>(65)         | 100<br>(65)         | 45<br>(20)         |
| 1株当たり当期純利益 (円)                     | 235.20              | 330.20              | 358.19              | 18.04               | 8.35               |
| 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 (円)          | 235.13              | 330.01              | 358.06              | 18.04               | 8.35               |
| 自己資本比率 (%)                         | 67.5                | 67.1                | 69.9                | 72.5                | 64.0               |
| 自己資本利益率 (%)                        | 12.0                | 15.3                | 15.8                | 0.8                 | 0.4                |
| 株価収益率 (倍)                          | 27.3                | 22.9                | 13.9                | 173.0               | 448.5              |
| 配当性向 (%)                           | 38.3                | 36.3                | 39.1                | 554.4               | 538.9              |
| 従業員数<br>[外、平均臨時雇用人員] (人)           | 65,798<br>[ 19,164] | 67,650<br>[ 18,154] | 69,478<br>[ 17,651] | 71,116<br>[ 14,092] | 71,567<br>[ 8,725] |

(注) 売上高は消費税等を含みません。

## 2 【沿革】

| 年月      | 概要  |
|---------|---|
| 昭和8年9月  | ㈱豊田自動織機製作所（現在の㈱豊田自動織機）内で自動車の研究を開始   |
| 10年11月  | トラックを発売   |
| 11年9月   | 乗用車を発売  |
| 12年8月   | ㈱豊田自動織機製作所（現在の㈱豊田自動織機）より分離独立（会社創立）<br>（社名 トヨタ自動車工業㈱、資本金 12,000千円）                                       |
| 15年3月   | 豊田製鋼㈱（現在の愛知製鋼㈱）設立   |
| 16年5月   | 豊田工機㈱（現在の㈱ジェイテクト）を設立し、精密工作機械の製造事業を移管  |
| 18年11月  | 中央紡績㈱を吸収合併  |
| 20年8月   | トヨタ車体工業㈱（現在のトヨタ車体㈱）を設立し、自動車車体の製造事業を移管   |
| 21年4月   | 関東電気自動車製造㈱（現在の関東自動車工業㈱）設立   |
| 23年7月   | 日新通商㈱（現在の豊田通商㈱）設立   |
| 24年5月   | 東京、名古屋、大阪の各証券取引所に株式を上場（その後、福岡、札幌、ニューヨーク、ロンドンの各証券取引所に株式を上場）  |
| 6月      | 愛知工業㈱（現在のアイシン精機㈱）設立<br>名古屋ゴム㈱（現在の豊田合成㈱）設立   |
| 12月     | 日本電装㈱（現在の㈱デンソー）を設立し、自動車用電装品の製造事業を移管   |
| 25年4月   | トヨタ自動車販売㈱を設立し、販売業務を移管   |
| 5月      | 民成紡績㈱（現在のトヨタ紡織㈱）を設立し、紡績事業を移管  |
| 28年8月   | 東和不動産㈱設立  |
| 31年3月   | トヨタ自動車販売㈱が産業車両を発売   |
| 32年10月  | 米国トヨタ自動車販売㈱設立   |
| 35年11月  | ㈱豊田中央研究所設立  |
| 41年10月  | 日野自動車工業㈱・日野自動車販売㈱（現在は合併し、日野自動車㈱）と業務提携   |
| 42年11月  | ダイハツ工業㈱と業務提携  |
| 50年12月  | 店舗用住宅を発売  |
| 52年2月   | 個人用住宅を発売  |
| 55年3月   | ティース トヨタ㈱（現在のトヨタ モーター コーポレーション オーストラリア㈱）を株式取得により子会社化  |
| 57年7月   | トヨタ自動車販売㈱と合併し、社名をトヨタ自動車㈱に変更   |
| 10月     | トヨタ モーター クレジット㈱設立   |
| 59年2月   | 当社とGM社（現在のモーターズ リクイデーション カンパニー）との間で合弁会社ニュー<br>ユナイテッド モーター マニュファクチャリング㈱を設立                               |
| 61年1月   | トヨタ モーター マニュファクチャリング U. S. A. ㈱（現在のトヨタ モーター マニ<br>ュファクチャリング ケンタッキー㈱）およびトヨタ モーター マニュファクチャリング カ<br>ナダ㈱を設立 |
| 平成元年12月 | トヨタ モーター マニュファクチャリング（UK）㈱設立   |
| 3年2月    | トヨタ自動車九州㈱設立   |
| 8年2月    | トヨタ モーター マニュファクチャリング インディアナ㈱設立  |
| 9月      | 北米における製造・販売会社の資本関係再編成に伴い、トヨタ モーター ノース アメリ<br>カ㈱（現在は同地域の子会社と合併）を設立                                       |
| 10月     | 北米における製造統括会社トヨタ モーター マニュファクチャリング ノース アメリ<br>カ㈱（現在のトヨタ モーター エンジニアリング アンド マニュファクチャリング ノース<br>アメリカ㈱）を設立    |
| 10年3月   | 日本移動通信㈱を株式取得により子会社化   |
| 9月      | ダイハツ工業㈱を株式取得により子会社化   |
| 10月     | 欧州における製造統括会社トヨタ モーター ヨーロッパ マニュファクチャリング㈱（現在は<br>同地域の販売統括会社、持株会社と合併）を設立                                   |
| 12年7月   | 金融統括会社トヨタファイナンシャルサービス㈱を設立   |
| 10月     | 日本移動通信㈱は、第二電電㈱およびケイディディ㈱と合併し、㈱ディーディーアイ（現在のK<br>DD I ㈱）となり、子会社から除外                                       |
| 13年4月   | ㈱豊田自動織機製作所（現在の㈱豊田自動織機）に産業車両および物流システム事業を譲渡   |
| 8月      | 日野自動車㈱を株式取得により子会社化  |
| 14年3月   | 当社とプジョー シトロエン オートモービルズ SAとの間で合弁会社トヨタ プジョー シ<br>トロエン オートモービル チェコ㈱を設立                                     |
| 4月      | 欧州における持株会社トヨタ モーター ヨーロッパ㈱（現在は同地域の販売統括会社、製造統<br>括会社と合併）を設立   |
| 8月      | 中国第一汽車集団公司と中国での自動車事業における協力関係構築に基本合意   |
| 16年9月   | 当社と広州汽車集団股份有限公司との間で合弁会社広州トヨタ自動車㈱（現在の広汽トヨタ自動<br>車㈱）を設立   |
| 17年10月  | 欧州における販売統括会社トヨタ モーター マーケティング ヨーロッパ㈱は、同地域の製造<br>統括会社、持株会社と合併（合併後社名 トヨタ モーター ヨーロッパ㈱）                      |
| 18年3月   | 富士重工㈱と業務提携  |

### 3 【事業の内容】

連結財務諸表提出会社（以下、当社という。）は、米国会計基準に準拠して連結財務諸表を作成しており、関係会社の範囲についても米国会計基準の定義に基づいています。「第2 事業の状況」および「第3 設備の状況」においても同様です。

当社および当社の関係会社（子会社522社および関連会社226社（平成22年3月31日現在）により構成）においては、自動車事業を中心に、金融事業およびその他の事業を行っています。

なお、次の3つに区分された事業は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等（1）連結財務諸表注記24」に掲げる事業の種類別セグメント情報の区分と同様です。

**自動車** 当事業においては、セダン、ミニバン、2BOX、スポーツユーティリティビークル、トラック等の自動車とその関連部品・用品の設計、製造および販売を行っています。自動車は、当社、日野自動車㈱およびダイハツ工業㈱が主に製造していますが、一部については、トヨタ車体㈱等に生産委託しており、海外においては、トヨタ モーター マニュファクチャリング ケンタッキー㈱等が製造しています。自動車部品は、当社および㈱デンソー等が製造しています。これらの製品は、国内では、東京トヨペット㈱等の全国の販売店を通じて顧客に販売するとともに、一部大口顧客に対しては当社が直接販売を行っています。一方、海外においては、米国トヨタ自動車販売㈱等の販売会社を通じて販売しています。そのほか、フォルクスワーゲン車の国内市場における販売を行っています。

自動車事業における主な製品は次のとおりです。

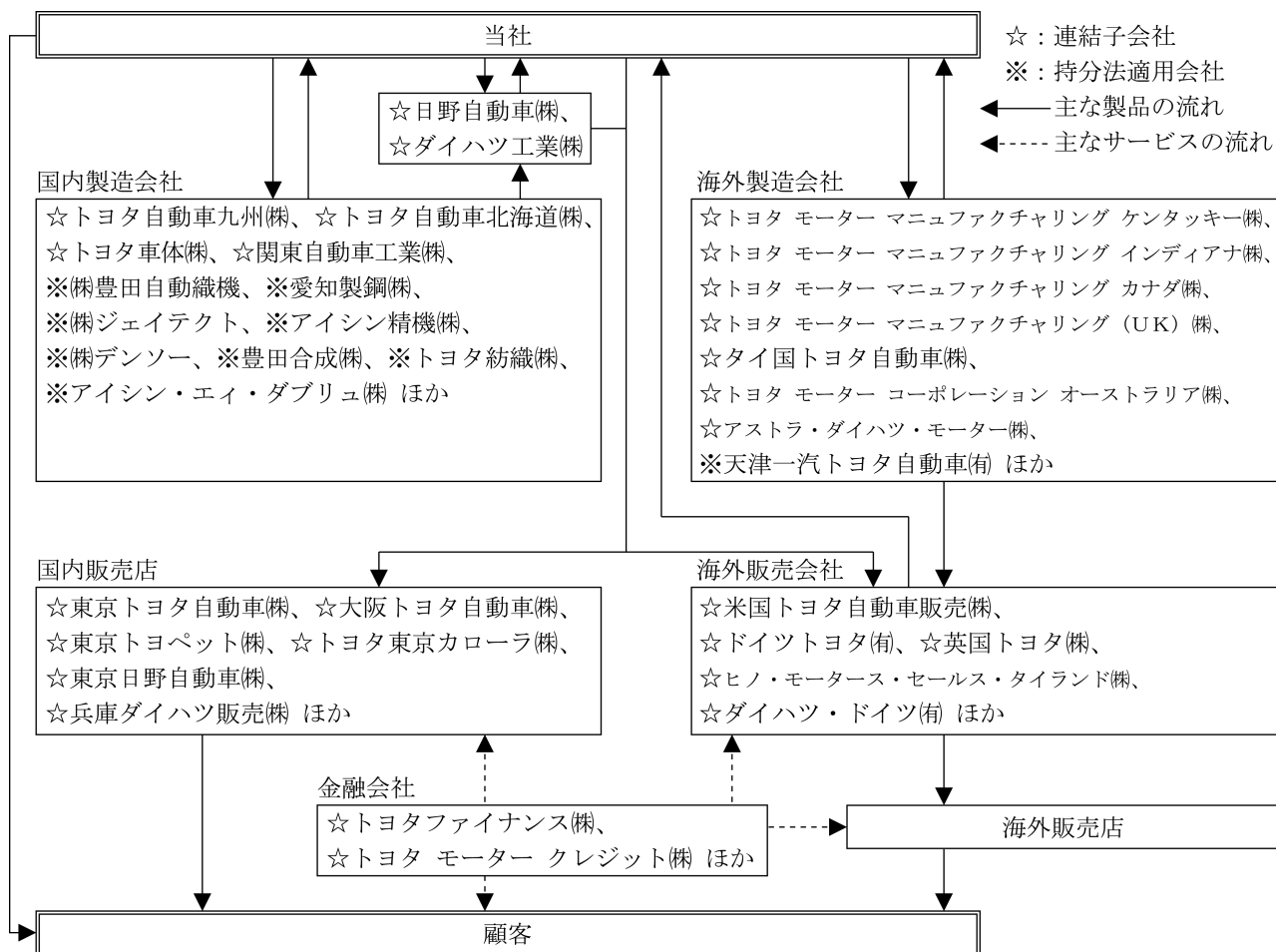
| 主な製品の種類   |
|---|
| L S、クラウン、カムリ、プリウス、カローラ、ラクティス、ヴィッツ、パッツ、ウィッシュ、ヴェルファイア、ノア、ヴォクシー、タント、プロフィア ほか |

**金融** 当事業においては、主として当社および当社の関係会社が製造する自動車および他の製品の販売を補完するための金融ならびに車両および機器のリース事業を行っています。国内では、トヨタファイナンス㈱等が、海外では、トヨタ モーター クレジット㈱等が、これらの販売金融サービスを提供しています。

**その他** その他の事業では、住宅の設計、製造および販売、情報通信事業等を行っています。住宅は、主に当社が製造し、トヨタホーム㈱および国内販売店を通じて販売しています。

(事業系統図)

主な事業の状況の概要図および主要な会社名は次のとおりです。



上記以外の主要な会社としては、北米の渉外・広報・調査活動を行うトヨタ モーター ノースアメリカ(株)、北米の研究開発および製造会社の統括を行うトヨタ モーター エンジニアリング アンド マニュファクチャリング ノース アメリカ(株)、欧州の製造・販売会社の統括および渉外・広報・調査活動を行うトヨタ モーター ヨーロッパ(株)、金融会社を統括するトヨタファイナンシャルサービス(株)があります。

#### 4 【関係会社の状況】

| 名称  | 住所                                   | 資本金又は<br>出資金      | 主要な<br>事業<br>の内容 | 議決権の<br>所有<br>割合(%) | 関係内容   |
|---|--------------------------------------|-------------------|------------------|---------------------|--|
| (連結子会社)<br>日野自動車㈱ *1*2*4                                | 東京都<br>日野市                           | 百万円<br>72,717     | 自動車              | 50.66<br>( 0.10)    | 自動車および同部品の購入・販売先。なお、当社より資金援助を受けています。設備等の賃貸借…有 役員の兼任等…有 |
| トヨタ自動車九州㈱ *1  | 福岡県<br>宮若市                           | 百万円<br>45,000     | 自動車              | 100.00              | 自動車車体および同部品の購入先。設備等の賃貸借…有 役員の兼任等…有                     |
| ダイハツ工業㈱ *2*4  | 大阪府<br>池田市                           | 百万円<br>28,404     | 自動車              | 51.66<br>( 0.13)    | 自動車および同部品の購入・販売先。設備等の賃貸借…有 役員の兼任等…有                    |
| トヨタ車体㈱ *2   | 愛知県<br>刈谷市                           | 百万円<br>10,371     | 自動車              | 56.66<br>( 0.05)    | 自動車車体および同部品の購入先。なお、当社より資金援助を受けています。設備等の賃貸借…有 役員の兼任等…有  |
| 関東自動車工業㈱ *2   | 神奈川県<br>横須賀市                         | 百万円<br>6,850      | 自動車              | 50.83<br>( 0.39)    | 自動車車体および同部品の購入先。なお、当社より資金援助を受けています。設備等の賃貸借…有 役員の兼任等…有  |
| トヨタファイナンシャル<br>サービス㈱ *1*5                               | 愛知県<br>名古屋市                          | 百万円<br>78,525     | 金融               | 100.00              | 当社より資金援助を受けています。設備等の賃貸借…有 役員の兼任等…有                     |
| トヨタファイナンス㈱ *2   | 東京都<br>江東区                           | 百万円<br>16,500     | 金融               | 100.00<br>(100.00)  | 当社製品にかかる販売金融。なお、当社より資金援助を受けています。設備等の賃貸借…有 役員の兼任等…有     |
| トヨタ モーター ノース<br>アメリカ㈱ *1*3                              | Torrance,<br>California,<br>U. S. A. | 千米ドル<br>1,005,400 | 自動車              | 100.00<br>( 0.10)   | 自動車に関する調査・研究の委託先。役員の兼任等…有                              |
| 米国トヨタ自動車販売㈱ *1  | Torrance,<br>California,<br>U. S. A. | 千米ドル<br>365,000   | 自動車              | 100.00<br>(100.00)  | 当社製品の販売先および自動車の購入先。設備等の賃貸借…有 役員の兼任等…有                  |
| トヨタ モーター<br>エンジニアリング アンド<br>マニュファクチャリング<br>ノース アメリカ㈱ *1 | Erlanger,<br>Kentucky,<br>U. S. A.   | 千米ドル<br>1,958,949 | 自動車              | 100.00<br>(100.00)  | 自動車技術の研究開発の委託先および米国製造会社製品の販売先。役員の兼任等…有                 |
| トヨタ モーター<br>マニュファクチャリング<br>ケンタッキー㈱ *1                   | Georgetown,<br>Kentucky,<br>U. S. A. | 千米ドル<br>1,180,000 | 自動車              | 100.00<br>(100.00)  | 当社製品の販売先。役員の兼任等…有                                      |
| トヨタ モーター<br>マニュファクチャリング<br>インディアナ㈱ *1                   | Princeton,<br>Indiana,<br>U. S. A.   | 千米ドル<br>620,000   | 自動車              | 100.00<br>(100.00)  | 当社製品の販売先。役員の兼任等…有                                      |
| トヨタ モーター<br>マニュファクチャリング<br>テキサス㈱ *1                     | San Antonio,<br>Texas,<br>U. S. A.   | 千米ドル<br>510,000   | 自動車              | 100.00<br>(100.00)  | 当社製品の販売先。役員の兼任等…有                                      |
| トヨタ モーター<br>クレジット㈱ *1*2                                 | Torrance,<br>California,<br>U. S. A. | 千米ドル<br>915,000   | 金融               | 100.00<br>(100.00)  | 当社製品にかかる販売金融。役員の兼任等…有                                  |
| トヨタ モーター<br>マニュファクチャリング<br>カナダ㈱ *1                      | Cambridge,<br>Ontario,<br>Canada     | 千加ドル<br>680,000   | 自動車              | 100.00              | 当社製品の販売先。なお、当社より資金援助を受けています。役員の兼任等…有                   |
| トヨタ クレジット カナダ㈱  | Markham,<br>Ontario,<br>Canada       | 千加ドル<br>60,000    | 金融               | 100.00<br>(100.00)  | 当社製品にかかる販売金融。役員の兼任等…有                                  |

| 名称   | 住所                                     | 資本金又は<br>出資金                  | 主要な<br>事業<br>の内容 | 議決権の<br>所有<br>割合(%) | 関係内容  |
|--|--|-------------------------------|------------------|---------------------|---|
| ブラジルトヨタ(有) * 1   | Sao Paulo,<br>Brazil                   | 千ブラジル・<br>リアル<br>709,980      | 自動車              | 100.00              | 当社製品の販売先。<br>役員の兼任等…有                                       |
| トヨタ モーター<br>ヨーロッパ(株) * 1                                 | Bruxelles,<br>Belgium                  | 千ユーロ<br>2,524,346             | 自動車              | 100.00              | 当社製品の販売先および渉外・広報活動の<br>委託先。なお、当社より資金援助を受けて<br>います。 役員の兼任等…有 |
| トヨタフランス(株)   | Vaucresson,<br>France                  | 千ユーロ<br>2,123                 | 自動車              | 100.00<br>(100.00)  | 当社製品の販売先。<br>役員の兼任等…有                                       |
| トヨタ モーター<br>マニュファクチャリング<br>フランス(株) * 1                   | Onnaing,<br>France                     | 千ユーロ<br>380,078               | 自動車              | 100.00<br>(100.00)  | 当社製品の販売先。<br>役員の兼任等…有                                       |
| ドイツトヨタ(有)  | Köln,<br>Germany                       | 千ユーロ<br>5,726                 | 自動車              | 100.00<br>( 90.00)  | 当社製品の販売先。<br>役員の兼任等…有                                       |
| トヨタクレジットバンク(有)   | Köln,<br>Germany                       | 千ユーロ<br>30,000                | 金 融              | 100.00<br>(100.00)  | 当社製品にかかる販売金融。<br>役員の兼任等…有                                   |
| イタリアトヨタ(株)   | Rome,<br>Italy                         | 千ユーロ<br>38,958                | 自動車              | 100.00<br>(100.00)  | 当社製品の販売先。<br>役員の兼任等…有                                       |
| トヨタ モーター<br>ファイナンス<br>(ネザーランズ) (株) * 2                   | Amsterdam,<br>Netherlands              | 千ユーロ<br>908                   | 金 融              | 100.00<br>(100.00)  | 当社関係会社への資金調達支援。<br>役員の兼任等…有                                 |
| ロシアトヨタ(有)  | Moscow,<br>Russia                      | 千ロシア・<br>ルーブル<br>37,569       | 自動車              | 100.00<br>(100.00)  | 当社製品の販売先。<br>役員の兼任等…有                                       |
| 英国トヨタ(株)   | Burgh Heath,<br>Epsom,<br>Surrey, U.K. | 千英ポンド<br>2,600                | 自動車              | 100.00<br>(100.00)  | 当社製品の販売先。<br>役員の兼任等…有                                       |
| トヨタ モーター<br>マニュファクチャリング<br>(UK) (株) * 1                  | Burnaston,<br>Derbyshire,<br>U.K.      | 千英ポンド<br>300,000              | 自動車              | 100.00<br>(100.00)  | 当社製品の販売先。<br>役員の兼任等…有                                       |
| 南アフリカトヨタ自動車(株)   | Johannesburg,<br>South Africa          | 千南アフリカ・<br>ランド<br>50          | 自動車              | 100.00<br>(100.00)  | 当社製品の販売先。なお、当社より資金援<br>助を受けています。<br>役員の兼任等…有                |
| インドネシアトヨタ自動車(株)  | Jakarta,<br>Indonesia                  | 千インドネシア<br>・ルピア<br>19,523,503 | 自動車              | 95.00               | 当社製品の販売先。なお、当社より資金援<br>助を受けています。<br>役員の兼任等…有                |
| トヨタ モーター アジア<br>パシフィック(株)                                | Singapore                              | 千シンガポール<br>・ドル<br>6,000       | 自動車              | 100.00              | 当社製品の販売先。<br>役員の兼任等…有                                       |
| タイ国トヨタ自動車(株)   | Samut Prakan,<br>Thailand              | 千タイ・バーツ<br>7,520,000          | 自動車              | 86.43               | 当社製品の販売先。<br>役員の兼任等…有                                       |
| トヨタリーシング<br>タイランド(株)                                     | Bangkok,<br>Thailand                   | 千タイ・バーツ<br>6,000,000          | 金 融              | 79.17<br>( 79.17)   | 当社製品にかかる販売金融。<br>役員の兼任等…有                                   |
| トヨタ モーター<br>アジア パシフィック<br>エンジニアリング アンド<br>マニュファクチャリング(株) | Samut Prakan,<br>Thailand              | 千タイ・バーツ<br>1,300,000          | 自動車              | 100.00<br>( 0.00)   | 自動車技術の研究開発の委託先。なお、当<br>社より資金援助を受けています。<br>役員の兼任等…有          |

| 名称                                   | 住所  | 資本金又は<br>出資金     | 主要な<br>事業<br>の内容 | 議決権の<br>所有<br>割合(%) | 関係内容                                      |
|--------------------------------------|---|------------------|------------------|---------------------|---|
| トヨタ モーター<br>コーポレーション<br>オーストラリア㈱ * 1 | Port Melbourne,<br>Victoria,<br>Australia | 千豪ドル<br>481, 100 | 自動車              | 100.00              | 当社製品の販売先。<br>設備等の賃貸借…有 役員の兼任等…有           |
| トヨタ ファイナンス<br>オーストラリア㈱ * 2           | Sydney,<br>New South Wales,<br>Australia  | 千豪ドル<br>120, 000 | 金融               | 100.00<br>(100.00)  | 当社製品にかかる販売金融。<br>役員の兼任等…有                 |
| トヨタ自動車 (中国) 投資(有)                    | 北京市<br>中国                                 | 千豪ドル<br>118, 740 | 自動車              | 100.00              | 当社製品の販売先。<br>役員の兼任等…有                     |
| その他 486社 * 1 * 2                     |   |                  |                  |                     |   |
| (持分法適用関連会社)                          |   |                  |                  |                     |   |
| ㈱デンソー * 2                            | 愛知県<br>刈谷市                                | 百万円<br>187, 456  | 自動車              | 24.91<br>( 0.17)    | 自動車部品の購入先。<br>役員の兼任等…有                    |
| ㈱豊田自動織機 * 2                          | 愛知県<br>刈谷市                                | 百万円<br>80, 462   | 自動車              | 24.85<br>( 0.24)    | 自動車車体および同部品の購入先。<br>設備等の賃貸借…有 役員の兼任等…有    |
| アイシン精機㈱ * 2                          | 愛知県<br>刈谷市                                | 百万円<br>45, 049   | 自動車              | 23.43<br>( 0.12)    | 自動車部品の購入先。<br>設備等の賃貸借…有 役員の兼任等…有          |
| アイシン・エイ・ダブリュ㈱                        | 愛知県<br>安城市                                | 百万円<br>26, 480   | 自動車              | 42.67               | 自動車部品の購入先。<br>設備等の賃貸借…有 役員の兼任等…有          |
| ㈱ジェイテクト * 2                          | 大阪府<br>大阪市                                | 百万円<br>36, 879   | 自動車              | 22.79<br>( 0.21)    | 自動車部品および工作機械の購入先。<br>役員の兼任等…有             |
| 豊田合成㈱ * 2                            | 愛知県<br>清須市                                | 百万円<br>28, 027   | 自動車              | 43.06<br>( 0.16)    | 自動車部品の購入先。<br>設備等の賃貸借…有 役員の兼任等…有          |
| 愛知製鋼㈱ * 2                            | 愛知県<br>東海市                                | 百万円<br>25, 016   | 自動車              | 24.58<br>( 0.51)    | 自動車部品の購入先。<br>設備等の賃貸借…有 役員の兼任等…有          |
| トヨタ紡織㈱ * 2                           | 愛知県<br>刈谷市                                | 百万円<br>8, 400    | 自動車              | 39.90<br>( 0.14)    | 自動車部品の購入先。<br>設備等の賃貸借…有 役員の兼任等…有          |
| 豊田通商㈱ * 2                            | 愛知県<br>名古屋市                               | 百万円<br>64, 936   | 自動車              | 22.22<br>( 0.30)    | 各種原材料、製品等の購入先。<br>設備等の賃貸借…有 役員の兼任等…有      |
| あいおい損害保険㈱ * 2                        | 東京都<br>渋谷区                                | 百万円<br>100, 005  | 金融               | 34.56<br>( 0.02)    | 当社製品等にかかる損害保険の引受業務。<br>設備等の賃貸借…有 役員の兼任等…有 |
| 東和不動産㈱                               | 愛知県<br>名古屋市                               | 百万円<br>23, 750   | その他              | 39.06<br>( 4.00)    | 当社より資金援助を受けています。<br>設備等の賃貸借…有 役員の兼任等…有    |
| 天津一汽トヨタ自動車(有)                        | 天津市<br>中国                                 | 千豪ドル<br>408, 030 | 自動車              | 50.00<br>( 10.00)   | 当社製品の販売先。<br>役員の兼任等…有                     |



| 名称              | 住所 | 資本金又は<br>出資金 | 主要な<br>事業<br>の内容 | 議決権の<br>所有<br>割合(%) | 関係内容 |
|-----------------|----|--------------|------------------|---------------------|------|
| その他 44社 * 2 * 5 |    |              |                  |                     |      |

- (注) 1 主要な事業の内容欄には、事業の種類別セグメントの名称を記載しています。
- 2 \* 1 : 特定子会社に該当します。なお、(連結子会社)その他に含まれる会社のうち特定子会社に該当する会社は、トヨタ ファイナンシャル サービス アメリカ㈱です。
- 3 \* 2 : 有価証券報告書または有価証券届出書を提出しています。なお、その他に含まれる会社のうち有価証券報告書を提出している会社は、次のとおりです。
- <連結子会社>  
 ㈱ソーシン
- <持分法適用関連会社>  
 ㈱東海理化電機製作所、㈱小糸製作所、中央発條㈱、愛三工業㈱、大豊工業㈱、  
 ㈱ファインシンター、共和レザー㈱、ダイハツディーゼル㈱、トリニティ工業㈱、  
 中央紙器工業㈱
- 4 議決権の所有割合の( )内は、間接所有割合で内数です。
- 5 \* 3 : トヨタ モーター ノース アメリカ㈱は、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が100分の10を超えています。当連結会計年度における主要な損益情報等は、売上高 4,574,975百万円、税金等調整前当期純損失(△) △108,406百万円、トヨタ モーター ノース アメリカ㈱の株主に帰属する当期純損失(△) △68,183百万円、純資産額 1,031,814百万円、総資産額 2,061,673百万円です。
- 6 \* 4 : 当社と業務提携をしています。
- 7 \* 5 : 当社が債務保証を行っています。なお、(持分法適用関連会社)その他に含まれる会社のうち当社が債務保証を行っている会社は、トヨタ プジョー シトロエン オートモービル チェコ㈱です。
- 8 あいおい損害保険㈱は、平成22年4月1日付で株式交換を行い、当社の持分法適用関連会社ではなくなりました。

## 5 【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

平成22年3月31日現在

| 事業の種類別セグメントの名称 | 従業員数(人)             |
|----------------|---------------------|
| 自動車事業          | 280,057<br>[46,443] |
| 金融事業           | 8,107<br>[1,435]    |
| その他の事業         | 27,404<br>[11,282]  |
| 全社(共通)         | 5,022<br>[ - ]      |
| 合計             | 320,590<br>[59,160] |

(注) 1 従業員数は就業人員数（当社および連結子会社（以下、トヨタという。）からトヨタ外への出向者を除き、トヨタ外からトヨタへの出向者を含みます。）であり、臨時従業員数は[ ]内に年間の平均人員を外数で記載しています。

2 臨時従業員には、期間従業員、パートタイマーおよび派遣社員が含まれています。

### (2) 提出会社の状況

平成22年3月31日現在

| 従業員数(人)          | 平均年齢(歳) | 平均勤続年数(年) | 平均年間給与(円) |
|------------------|---------|-----------|-----------|
| 71,567 [ 8,725 ] | 37.9    | 15.0      | 7,105,000 |

(注) 1 従業員数は就業人員数（当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含みます。）であり、臨時従業員数は[ ]内に年間の平均人員を外数で記載しています。

2 臨時従業員には、期間従業員、パートタイマーおよび派遣社員が含まれています。

3 平均年間給与は、賞与および基準外賃金を含んでいます。